

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2<sup>ο</sup>**

### **Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ**

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2<sup>ο</sup> : Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΓΟΡΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ**

### **2.1 Ο κλάδος του πετρελαίου**

Ο κλάδος του πετρελαίου επηρεάζεται από το διεθνές οικονομικό και πολιτικό περιβάλλον ταυτόχρονα όμως θεωρείται ένας από τους σημαντικότερους κλάδους της ελληνικής οικονομίας. Συνδέεται στενά με την ανάπτυξη της χώρας και παίζει σημαντικό ρόλο στην διαμόρφωση τάσεων και εξελίξεων στα μεγέθη της οικονομίας.

Είναι κοινώς αποδεκτό ότι τα πετρελαιοειδή είναι απαραίτητα σε όλες τις δραστηριότητες της οικονομικής και κοινωνικής ζωής, αποτελώντας σημαντικό προσδιοριστικό παράγοντα ανάπτυξης για τις περισσότερες χώρες διεθνώς και φυσικά για την ελληνική οικονομία, η οποία χαρακτηρίζεται ως οικονομία "πετρελαίου". Ο χαρακτηρισμός αυτός πηγάζει από την κυριαρχία του πετρελαίου στο ενεργειακό και εμπορικό ισοζύγιο της χώρας τις δυο τελευταίες δεκαετίες, όπως και στα μέσα της δεκαετίας που διανύουμε, τόσο σε όρους ποσοτήτων όσο και σε όρους αξίας. Χαρακτηριστικά το 70% του ενεργειακού ισοζυγίου της Ελλάδας καλύπτεται από τα πετρελαιοειδή. Αποτέλεσμα της κυριαρχίας αυτής είναι πολλαπλές και αλυσιδωτές επιδράσεις των προϊόντων και των διαδικασιών που συνθέτουν την αγορά πετρελαίου σε θεμελιώδεις τομείς της εγχώριας οικονομίας, όπως οι μεταφορές, η βιομηχανία, τα νοικοκυριά, ο αγροτικός τομέας και οι υπηρεσίες.

Η παρούσα μελέτη έχει επίσης και ως αντικείμενο ανάλυσης τον κλάδο εμπορίας πετρελαιοειδών που αποτελεί τον δεύτερο κρίκο στην αλυσίδα διακίνησης των προϊόντων πετρελαίου, ο οποίος μεσολαβεί μεταξύ των διυλιστηρίων και των λιανοπωλητών και τελικών καταναλωτών. Πρόκειται για ένα κλάδο που ασκεί σημαντική επίδραση στην πορεία της συνολικής οικονομίας, όσο και στη διαμόρφωση του επιπέδου διαβίωσης των νοικοκυριών. Το συμπέρασμα αυτό προκύπτει πρώτον από τη συμμετοχή της ακαθάριστης προστιθέμενης αξίας του, παρά το μικρό αριθμό των εταιρειών που τον απαρτίζουν σε σχέση με τους υπόλοιπους κλάδους του εμπορίου, στο ακαθάριστο εγχώριο προϊόν (Α.Ε.Π.), η οποία το 2005 αποτέλεσε περίπου το 1 %, και δεύτερον από το μερίδιο των δαπανών των νοικοκυριών για την αγορά των προϊόντων του κλάδου, το οποίο βάσει των στοιχείων για τους οικογενειακούς προϋπολογισμούς της Ε.Σ.Υ.Ε.<sup>1</sup> υπερέβη το 50% των συνολικών δαπανών για αγαθά ενέργειας.

Τα προϊόντα του και οι διαδικασίες που συνθέτουν το πετρελαϊκό κύκλωμα, επιδρούν πολύμορφα σε τομείς που σχετίζονται:

- με το συνολικό ισοζύγιο εξωτερικών συναλλαγών, καθώς τα προϊόντα του πετρελαϊκού κλάδου αποτελούν κυρίαρχα στοιχεία του ενεργειακού Ισοζυγίου της χώρας

---

<sup>1</sup> Εθνική Στατιστική Υπηρεσία Ελλάδος

- την ομαλή λειτουργία της Βιομηχανίας, των Μεταφορών, των Ενόπλων Δυνάμεων και τον επαρκή εφοδιασμό με καύσιμα όλων των γεωγραφικών διαμερισμάτων της χώρας, ιδιαίτερα των νησιών και των ορεινών περιοχών
- την διαμόρφωση των τιμών, αφού το κόστος των εμπορευμάτων και υπηρεσιών εξαρτάται εν μέρει από τις διακυμάνσεις των τιμών των καυσίμων
- την άμεση οικονομική επιβάρυνση των νοικοκυριών, στο βαθμό που χρησιμοποιούν Ι.Χ. αυτοκίνητα και πετρέλαιο θέρμανσης ή φυσικό αέριο.
- την Εθνική Άμυνα, η οποία σε περιπτώσεις κρίσεων πρέπει να διαθέτει τα αναγκαία αποθέματα καυσίμων.

Η κάλυψη των παραπάνω κοινωνικοοικονομικών αναγκών συνδέεται με διαφορετικές προσεγγίσεις σε σχέση με το ρόλο και τις δυνατότητες του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα να επιδρούν αποφασιστικά στον έλεγχο των τιμών, να πραγματοποιούν τόσο σύγχρονες επενδύσεις μεγάλης προστιθέμενης αξίας (πετροχημικά, λιπαντικά) όσο και επενδύσεις που σχετίζονται με την προστασία του περιβάλλοντος, να διασφαλίζουν την απασχόληση και τις εργατικές κατακτήσεις, αφού η γνώση και η εμπειρία των εργαζομένων αποτελούν πολύτιμο παράγοντα για την ανάπτυξη του κλάδου και τέλος να συνεισφέρουν στην ορθολογική αξιοποίηση των πλουτοπαραγωγικών πηγών καθώς και στην ανάπτυξη των δημοσίων εσόδων.

Οι παραπάνω στόχοι και ανάγκες, ειδικά μετά την απελευθέρωση της αγοράς ενέργειας και την ανάπτυξη των διαδικασιών της ευρωπαϊκής ενοποίησης, επηρεάζονται ολόενα και περισσότερο από τις ευρωπαϊκές ενεργειακές πολιτικές, οι οποίες εξάλλου αποτελούν και το πλαίσιο διαμόρφωσης της διεθνούς θέσης της Ελλάδας στην ενεργειακή αγορά.

Οι προτεραιότητες των πολιτικών αυτών που θέτει η Ε.Ε, διευρωπαϊκά ενεργειακά δίκτυα, δημιουργία εσωτερικής αγοράς ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου, περιβαλλοντικές ρυθμίσεις, στα πλαίσια των οποίων εκπονούνται προγράμματα εξοικονόμησης ενέργειας, ανάπτυξης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, δημιουργίας καθαρότερων καυσίμων, συμβάλλουν στην αλληλεμπλοκή οικονομικών και περιβαλλοντικών παραγόντων αλλάζοντας τα χαρακτηριστικά της ενεργειακής αγοράς. Η εμφάνιση νέων επιχειρήσεων, στον ενεργειακό χώρο, οι εξαγορές και οι συγχωνεύσεις, η εξεύρεση οικονομικών πόρων για την υλοποίηση επενδύσεων, με σκοπό την ικανοποίηση των ευρωπαϊκών προδιαγραφών για την παραγωγή καθαρότερων καυσίμων, αποτελούν, μεταξύ άλλων, μερικούς μόνο παράγοντες που προσδίδουν νέα χαρακτηριστικά στον ανταγωνισμό.

Τα παραπάνω μαζί με την επέκταση των δραστηριοτήτων του πετρελαϊκού κλάδου στην ευρύτερη περιοχή και της συμμετοχής της χώρας μας στα ενεργειακά δίκτυα

αποτελούν ορισμένους βασικούς άξονες της αναδιάρθρωσης στο κλάδο που δεν αφήνουν βέβαια ανεπηρέαστο το εργασιακό περιβάλλον.

Τέλος οι ιδιαιτερότητες του πετρελαϊκού κλάδου και των αναδιρθρώσεων που συντελούνται σε αυτόν, απαιτούν την εξέταση και συγκεκριμένων πολιτικών οικονομικών παραμέτρων στο βαθμό που οι τελευταίοι επηρεάζουν και επηρεάζονται από τις εξελίξεις στον κλάδο. Τα τελευταία χρόνια, αφενός η ολοένα και μεγαλύτερη αλληλεξάρτηση των οικονομιών με τις συχνά απρόβλεπτες μεταβολές της οικονομικής συγκυρίας, καθιστούν πιο ευάλωτη την αγορά ενέργειας και αφετέρου η εξασφάλιση νέων ενεργειακών πηγών και δικτύων, επιδρούν, σε σημαντικότερο βαθμό από άλλους κλάδους, στους γεωπολιτικούς συσχετισμούς, καθιστώντας την οικονομική σταθερότητα και την περιβαλλοντική προστασία ευάλωτη σε πολιτικές αποφάσεις, όπως έδειξε η πρόσφατη επέμβαση των Νατοϊκών δυνάμεων στη Γιουγκοσλαβία, ή οι διαμάχες γύρω από τη διαδρομή των ενεργειακών αγωγών για την μεταφορά του πετρελαίου της Κασπίας.

Η χώρα μας λόγω της γεωγραφικής της θέσης δεν μένει αμέτοχη στα διάφορα σενάρια που σχετίζονται με τις παραπάνω περιοχές έντασης και έχουν στο επίκεντρό τους την εκμετάλλευση πετρελαϊκών πηγών και την εξασφάλιση των αγωγών μεταφοράς πετρελαίου.

## 2.2 Η δομή αγοράς πετρελαίου

Η διάθρωση της αγοράς πετρελαιοειδών στην Ελλάδα έχει υποστεί αρκετές αλλαγές που αντιστοιχούν σε συγκεκριμένες χρονικές περιόδους, μέχρι να καταλήξει στην σημερινή της μορφή. Συγκεκριμένα, πριν από το Β' Παγκόσμιο πόλεμο οι εταιρείες οι οποίες δραστηριοποιήθηκαν πρώτες στον Ελλαδικό χώρο, ήταν οι Shell, Socony<sup>2</sup> και Socobel<sup>3</sup>, που εφοδιάζονταν τα πετρελαιοειδή προϊόντα από τις μητρικές τους εταιρείες. Παράλληλα με αυτές τις εταιρείες, δραστηριοποιούνταν και οι εταιρείες Steaua Agencies LTD, Σ. Ρέστης & ΣΙΑ και ΘΕΔΟΛ, αλλά σε πολύ μικρότερη έκταση. Οι περισσότερες από τις εταιρείες αυτές υπέστησαν ζημιές κατά την διάρκεια του Β' Παγκοσμίου πολέμου.

Το καθεστώς εφοδιασμού της αγοράς άλλαξε με την απελευθέρωση της χώρας τον Οκτώβριο του 1944. Η αγγλική στρατιωτική υπηρεσία εφοδιασμού EMEL, παρείχε δωρεάν πετρελαιοειδή προϊόντα στην κοινοπραξία<sup>4</sup> των εταιρειών Shell, Steaua Agencies LTD και Σ. Ρέστης & ΣΙΑ, που ήταν υπεύθυνη για την διακίνηση των προϊόντων στην Ελληνική αγορά. Το σχήμα αυτό διατηρήθηκε μέχρι το Μάρτιο του 1946, όπου και διακόπηκε η δωρεάν παροχή πετρελαιοειδών από τις συμμαχικές δυνάμεις. Από την περίοδο αυτή και έπειτα, οι εταιρείες της κοινοπραξίας εφοδιάζαν την Ελληνική αγορά με εισαγωγές πετρελαιοειδών από τις μητρικές τους εταιρείες, σε τιμές που καθόριζε αγορανομικώς το Δημόσιο.

---

<sup>2</sup> Η Socony ήταν η Mobil

<sup>3</sup> Θυγατρική της βέλγικης Petrofina

<sup>4</sup> Γνωστή και ως ΚΕΠ ή POOL

Η κοινοπραξία των εταιρειών πετρελαίου διαλύθηκε το 1951. Το ίδιο έτος εισήλθε στην Ελληνική αγορά μια νέα εταιρεία, η Angloiranian<sup>5</sup> εξαγοράζοντας την Steaua, η οποία αργότερα θα διαδραματίσει σημαντικό ρόλο. Γενικά, την δεκαετία του '50 εκτός από τις εταιρείες της κοινοπραξίας άρχισαν να λειτουργούν και άλλες εταιρείες όπως οι Γ. ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ & ΣΙΑ, ΕΛΙΝΟΙΑ, PETROLESS<sup>6</sup> και ΕΛΒΥΝ. Τον Αύγουστο του 1958, ο εφοδιασμός της αγοράς γίνεται από το κρατικής ιδιοκτησίας διυλιστήριο στον Ασπρόπυργο, ενώ μέχρι εκείνη την περίοδο τα προϊόντα πετρελαίου προέρχονταν από τις εισαγωγές των διεθνών εταιρειών Shell, BP, Mobil, ΦΙΝΑ και των Ελληνικών εταιρειών Σ. Ρέστης & ΣΙΑ μέσω της συνεργασίας με την CALTEX<sup>7</sup>, Γ. ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ & ΣΙΑ και ΕΛΒΥΝ.

Η λειτουργία και εκμετάλλευση του διυλιστηρίου Ασπρόπυργου περιήλθε με σύμβαση, που συνάφθηκε με το Δημόσιο, στην εταιρεία Ελληνικά Διυλιστήρια Πετρελαίου Α.Ε. Στην εταιρεία αυτή, κύριος μέτοχος ήταν ο Σ. Νιάρχος, ενώ ο εφοδιασμός της με αργό πετρέλαιο γινόταν από την Mobil. Αργότερα το 1966 δημιουργείται από τον Τ.Α. Pappas το δεύτερο διυλιστήριο στην Ελλάδα, με έδρα την Θεσσαλονίκη, σε συνεργασία με την STANDARD OIL (NEW JERSEY) CO INC. γνωστή τότε ως ESSO, η οποία ανέλαβε και τον εφοδιασμό του διυλιστηρίου με αργό πετρέλαιο. Η εξέλιξη αυτή περιόρισε την κερδοφορία των εταιρειών εμπορίας πετρελαιοειδών, μόνο στη διακίνηση των προϊόντων.

Το 1968 έληξε η σύμβαση του Δημοσίου με την εταιρεία Ελληνικά Διυλιστήρια Πετρελαίου Α.Ε. για την εκμετάλλευση του διυλιστηρίου του Ασπρόπυργου και η προμήθεια του διυλιστηρίου με αργό πετρέλαιο περιήλθε πέρα από την Mobil και στις εταιρείες Shell και BP. Μετά από μία ρευστή περίοδο μέχρι το 1970, ο Σ. Νιάρχος απέκτησε τα 2/3 της εταιρείας Ελληνικά Διυλιστήρια Πετρελαίου Α.Ε. και το υπόλοιπο 1/3 απέκτησε το Δημόσιο. Το ιδιοκτησιακό αυτό καθεστώς παρέμεινε μέχρι το 1977, όπου το Δημόσιο εξαγόρασε το μερίδιο του Σ. Νιάρχου. Παράλληλα, την δεκαετία του 1970 και συγκεκριμένα το 1972 ιδρύθηκαν δύο ακόμα διυλιστήρια ιδιωτικών συμφερόντων, το πρώτο λειτούργησε στην Ελευσίνα με την επωνυμία ΠΕΤΡΟΛΑ και ιδιοκτήτη τον Γ. Λάτση και το δεύτερο στους Αγίους Θεοδώρους με την επωνυμία ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ και ιδιοκτήτες την οικογένεια Βαρδινογιάννη. Το 1984 το Δημόσιο εξαγόρασε και τον όμιλο ESSO, ο οποίος μετονομάστηκε σε όμιλο ΕΚΟ, με αποτέλεσμα να γίνει ο μεγαλύτερος προμηθευτής της εσωτερικής αγοράς με αργό πετρέλαιο και πετρελαιοειδή προϊόντα.

Το καθεστώς αυτό, με τον πλήρη έλεγχο του δημοσίου άλλαξε μετά την μεταβατική περίοδο από την ένταξη της Ελλάδας στην Ευρωπαϊκή Ένωση (1981) το έτος 1986. Το πρώτο βήμα προς αυτήν την κατεύθυνση έγινε με το νόμο 1571/85, καθώς και μία σειρά Πράξεων του Υπουργικού Συμβουλίου, που παραχώρησαν ελεύθερα στις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών το δικαίωμα να προμηθεύονται από χώρες μέλη της Ευρωπαϊκής Κοινότητας με την υποχρέωση όμως να διατηρούν ένα μέρος των πετρελαιοειδών προϊόντων, ως αποθέματα ασφαλείας.

<sup>5</sup> Σημερινή BP

<sup>6</sup> Σημερινή Total

<sup>7</sup> Η CHEVRON κατέχει το 50% της ιδιοκτησίας της εταιρείας αυτής, και η TEXACO κατέχει το υπόλοιπο 50%

Μέχρι το 1992 η αγορά πετρελαιοειδών στην Ελλάδα ήταν ελεγχόμενη από το κράτος. Η οργάνωση και η λειτουργία της αγοράς διέπονταν από τις διατάξεις του βασικού Ν. 1571/ 85. Σύμφωνα μ' αυτό το κράτος είχε την ευθύνη της αγοράς και εισαγωγής αργού πετρελαίου, το οποίο διέθετε στα Ελληνικά Διυλιστήρια για διύλιση έναντι καθορισμένης αμοιβής, ενώ οι Εταιρείες Εμπορίας υποχρεώνονταν να αγοράζουν τα προϊόντα για την εσωτερική αγορά από τα Ελληνικά Διυλιστήρια βάσει συγκεκριμένων τιμών και να διαθέτουν τα προϊόντα αυτά στην Ελληνική αγορά σε τιμές καθορισμένες από το Κράτος.

Σήμερα η αγορά πετρελαιοειδών έχει κάνει σταδιακά βήματα προς την απελευθέρωση της αγοράς με τις τροποποιήσεις του Ν. 1571/85 κατά τα έτη 1992, 1995, 1997 και 1999 και τέλος με την κατάργηση του ανωτέρω νόμου από τον Ν. 3054/02.

Γενικά, στην Ελληνική αγορά πετρελαιοειδών λειτουργούν τέσσερα (4) διυλιστήρια, δύο από αυτά είναι κρατικά, συγκεκριμένα της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. στον Ασπρόπυργο και τη Θεσσαλονίκη και δύο ιδιωτικά της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. στους Αγίους Θεοδώρους και της Petrola ΕΛΛΑΣ Α.Ε. στην Ελευσίνα, πάνω από 50 εταιρείες εμπορίας με άδειες εμπορίας διαφόρων τύπων και τέλος, περίπου 8.200 πρατήρια.

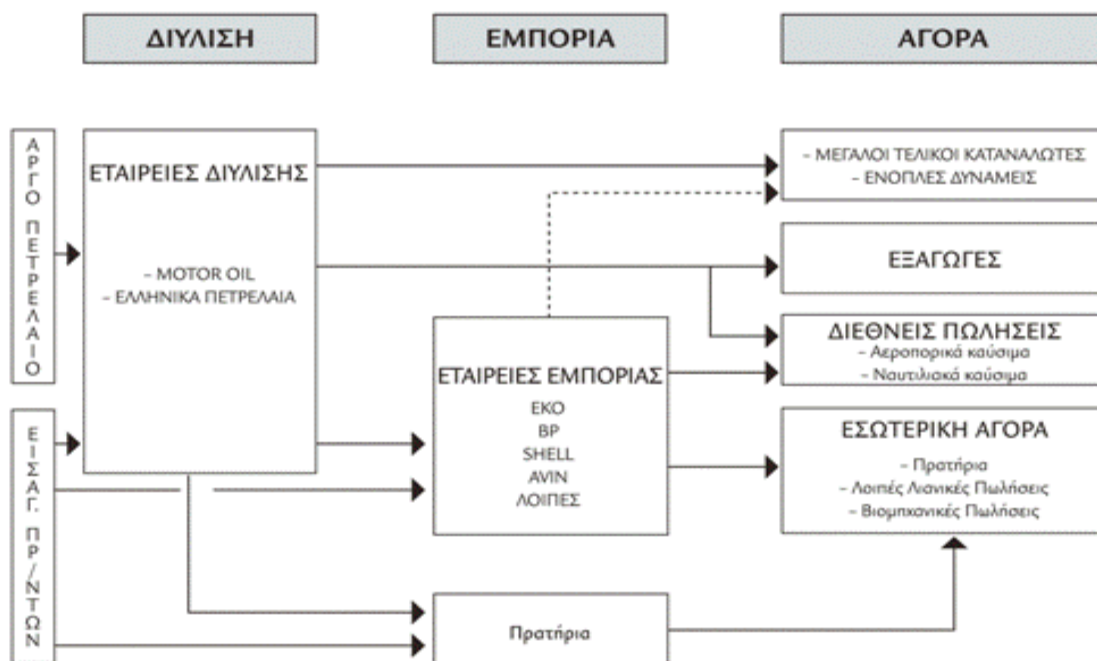
Κυρίαρχο ρόλο στην εγχώρια αγορά πετρελαιοειδών εξακολουθεί να διαδραματίζει η εταιρεία Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε., η οποία ιδρύθηκε το 1975, με τον Ν. 87/75 και είχε την επωνυμία Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου (Δ.Ε.Π.), μετά την επιτυχή ανακάλυψη των κοιτασμάτων υδρογονανθράκων «ΠΙΡΙΝΟΥ» & «ΝΟΤΙΑ ΚΑΒΑΛΑ». Η εταιρεία δραστηριοποιείται σε όλους τους τομείς της αγοράς. Εδώ και λίγα χρόνια συγχωνεύθηκε με μία από τις 3 εταιρείες Διύλισης που υπάρχουν στην αγορά, την Petrola ΕΛΛΑΣ Α.Ε. που ενδυνάμωσε τη θέση της στην αγορά αφού κατέχει πάνω από το 70% της εγχώριας διύλισης πετρελαίου.

Η εσωτερική αγορά αναφέρεται στις πωλήσεις προϊόντων που καταναλώνονται στην εγχώρια αγορά, ενώ η εξωτερική αγορά περιλαμβάνει τις πωλήσεις καυσίμων για την αεροπορία και ναυσιπλοΐα, καθώς και τις ποσότητες εξαγωγών στην διεθνή αγορά. Σύμφωνα με το Διάγραμμα 2.1 που παρουσιάζει την δομή της Ελληνικής αγοράς πετρελαιοειδών, οι εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην συγκεκριμένη αγορά διακρίνονται σ' αυτές που ασχολούνται με την διύλιση και σ' αυτές που εμπορεύονται πετρελαιοειδή προϊόντα<sup>8</sup>.

---

<sup>8</sup> Καλαντζής Φώτης, σελ. 34-37

**Διάγραμμα 2.1: Δομή της Ελληνικής αγοράς πετρελαιοειδών**



Πηγή: Ετήσιο δελτίο Motor Oil

### 2.3 Μερίδια αγοράς και οι κυριότερες επιχειρήσεις στην ελληνική αγορά πετρελαίου

Στην παρούσα ενότητα παρουσιάζεται το προφίλ των κυριότερων εταιρειών που δραστηριοποιούνται στην Ελληνική αγορά και οι οποίες έχουν ομαδοποιηθεί με βάση το κύριο αντικείμενο δραστηριοτήτων τους ( Πίνακας 2.1).

**Πίνακας 2.1**  
**Οι κυριότερες ελληνικές εταιρείες κατά αντικείμενο δραστηριοτήτων**

| Διύλιση            | Εμπορία Πετρελαιοειδών εκτός Υγραερίου |
|--------------------|--|
| Ελληνικά Πετρέλαια | ΕΚΟ                                    |
|                    | BP                                     |
|                    | CORAL                                  |
|                    | AVIN OIL                               |
|                    | AEGEAN OIL                             |
| Motor Oil          | JETOIL                                 |
|                    | ΕΛΙΝ                                   |
|                    | REVOIL                                 |
|                    | ΕΤΕΚΑ                                  |

Πηγή: Επεξεργασία στοιχείων IOBE

## Εταιρείες Διύλισης:

### ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ

Η εταιρεία Ελληνικά Πετρέλαια ιδρύθηκε το 1971 από το ελληνικό δημόσιο με την τότε επωνυμία « Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου Α.Ε.». Μέχρι το 1980, το δημόσιο είχε το αποκλειστικό δικαίωμα διύλισης, διάθεσης και εμπορίας διυλισμένων προϊόντων στην εγχώρια αγορά.

Ο τομέας διύλισης αποτελεί την κύρια δραστηριότητα του ομίλου Ελληνικά Πετρέλαια, καθώς απορροφά το μεγαλύτερο μέρος του ενεργητικού και των επενδύσεων του και είναι ο κατεξοχήν κερδοφόρος τομέας του. Στην Ελλάδα, τα Ελληνικά Πετρέλαια διαθέτουν τρία από τα τέσσερα διυλιστήρια που δραστηριοποιούνται : στη Θεσσαλονίκη, στην Ελευσίνα και στον Ασπρόπυργο. Αυτά καλύπτουν το 73% του δυναμικού διύλισης της χώρας. Επιπλέον λειτουργούν το διυλιστήριο ΟΚΤΑ στα Σκόπια, το οποίο προμηθεύεται αργό πετρέλαιο μέσω αγωγών από την Θεσσαλονίκη και καλύπτει το 85% των αναγκών της χώρας.

Οι πωλήσεις των προϊόντων που παράγει η εταιρεία διενεργούνται από την ίδια, με πελάτες τις εταιρείες πετρελαιοειδών, μεταξύ των οποίων η ΕΚΟ, η ΔΕΗ και οι ένοπλες δυνάμεις της χώρας. Επίσης, η εταιρεία εξάγει μικρές ποσότητες, ενώ παράλληλα εισάγει πετρέλαιο θέρμανσης για τις εποχιακές ανάγκες που δεν καλύπτονται από την εγχώρια παραγωγή.

Η εταιρεία Ελληνικά Πετρέλαια σήμερα έχει υπό την ιδιοκτησία της αρκετές εταιρείες και συμμετέχει σε πολλές άλλες. Συγκεκριμένα, στην εγχώρια αγορά κατέχει την ιδιοκτησία των ΕΚΟ, DIAXON Α.Β.Ε.Ε., Ελληνικά Πετρέλαια Ναυτική εταιρεία, ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε. και Hellenic Petroleum International A.G., ενώ ταυτόχρονα κατέχει το 63% της ΕΛ.Π.ΕΤ. ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε., το 99,6% GLOBAL S.A, το 35% της ΔΕΠΑ Α.Ε. και το 35% της VPI Α.Ε.<sup>9</sup>.

Το 2003 τα Ελληνικά Πετρέλαια συγχωνεύονται και απορροφούν την Petrola Ελλάς, το δεύτερο σε μέγεθος διυλιστήριο στην Ελλάδα, ιδιοκτησίας Λάτση. Ο Όμιλος Λάτση μετά την ολοκλήρωση της συγχώνευσης αυξάνει του ποσοστό του στα ΕΛΠΕ από περίπου 8,5% σε 25% καταβάλλοντας 326 εκατ. €.

Τέλος ο κύκλος εργασιών κατά το έτος 2008 ήταν 9.319.595.000 € ενώ τα καθαρά κέρδη παρουσίασαν μείωση κατά – 142.082.000 €. Κατά το έτος 2009 ο κύκλος εργασιών ήταν 6.172.586.000 € ενώ τα καθαρά κέρδη του ομίλου ανήλθαν στα 175.000.000 €, επηρεαζόμενα θετικά από τις επιπτώσεις των τιμών αργού και προϊόντων στην αποτίμηση των αποθεμάτων.

---

<sup>9</sup> Καλαντζής Φώτης, σελ. 46-47



## MOTOR OIL

Η εταιρεία Motor oil ιδρύθηκε το 1970 με την συμβολαιογραφική πράξη υπό τον αριθμό 4105/1970 και αρχικούς μετόχους τις εταιρείες του Ομίλου Βαρδινογιάννη «VARNIMA CORPORATION OF PANAMA» και «ΣΕΚΑ Α.Ε. ΣΤΑΘΜΟΙ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΠΛΟΙΩΝ ΔΙΑ ΚΑΥΣΙΜΩΝ». Το 1996 η σύνθεση του μετοχικού της κεφαλαίου τροποποιήθηκε καθώς η εταιρεία Aramco overseas Company BV, που είναι 100% θυγατρική της Saudi Arabian Oil Company, αγόρασε το 50% της εταιρείας.

Βασική δραστηριότητα της εταιρείας είναι η παραγωγή πλήρους εύρους πετρελαιοειδών προϊόντων, όπως βενζίνες, ντίζελ, μαζούτ, άσφαλτος, καύσιμα αεριοθούμενων και λιπαντικά από την επεξεργασία του αργού πετρελαίου. Βασικός προμηθευτής της πρώτης ύλης αποτελεί η Saudi Aramco βάσει της στρατηγικής συμφωνίας που υπογράφηκε το 1996 και εξασφάλισε στην εταιρεία την απρόσκοπτη προμήθεια πρώτης ύλης.

Μέχρι το 1989 η Motor Oil διέθετε όλη της την παραγωγή στην εξωτερική αγορά. Από το 1989, όταν έγινε και η απελευθέρωση του κλάδου, η εταιρεία κατάφερε να συγκεντρώσει περίπου το 25% της εσωτερικής αγοράς, παραμένοντας ταυτόχρονα ένα ισχυρό εξαγωγικό διυλιστήριο.

Όσον αφορά το δίκτυο πωλήσεων και διανομής, ο μεγαλύτερος όγκος των προϊόντων της εταιρείας παραδίδεται στους πελάτες FOB (Free of Board) από τις εγκαταστάσεις του διυλιστηρίου στους Αγίους Θεοδώρους. Μέρος της παραγωγής το οποίο προορίζεται για κατανάλωση στις μεγάλες αστικές περιοχές, μεταφέρεται με πλοία για αποθήκευση και παράδοση σε εγκαταστάσεις τρίτων, ενώ το υπόλοιπο είτε μεταφέρεται με αγωγούς στις παρακείμενες του διυλιστηρίου εγκαταστάσεις της εταιρείας εμπορίας AVINOIL, είτε παραδίδεται ελεύθερα επί βυτιοφόρων ή φορτηγών από το διυλιστήριο.

Τον Ιούνιο του 2010 ολοκληρώθηκε η συμφωνία εξαγοράς των δραστηριοτήτων Shell στην Ελλάδα από την Motor Oil ( ΕΛΛΑΣ) Διυλιστήρια Κορίνθου Α.Ε. Η συμφωνία αυτή αφορά τον τομέα των πρατηρίων των εμπορικών και βιομηχανικών καυσίμων, της ασφάλτου, τις δραστηριότητες εφοδιασμού και διανομής<sup>10</sup>.

Όσον αφορά τα αποτελέσματα της εταιρικής χρήσης του 2008 ο κύκλος εργασιών για τον όμιλο διαμορφώθηκε στα 5.057.751.000 € ενώ τα καθαρά κέρδη στα 99.356.000 €. Αντίστοιχα κατά το έτος του 2009 ο κύκλος εργασιών έφτασε τα 3.493.334.000 € ενώ τα μεικτά κέρδη και τα έσοδα στα 189.283.000 €.

<sup>10</sup> Καλαντζής Φώτης, σελ. 47-48

## **Εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών προϊόντων:**

### **ΕΚΟ Α.Β.Ε.Ε.**

Το 1982, μετά την απόφαση της EXXON να εγκαταλείψει τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες στην Ελλάδα, εκδηλώνεται ενδιαφέρον από την πλευρά του Ελληνικού Δημοσίου για την αγορά του πακέτου των μετοχών της ESSO.

Στις 6 Μαρτίου 1984, η ΕΚΟ ΕΛΕΠΕΧ (εταιρεία HOLDING) αγοράζει σε χαμηλή τιμή για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου τις μετοχές του Ομίλου Εταιριών της ESSO PAPPAS και κατ' αυτόν τον τρόπο διασφαλίζεται η ομαλή συνέχιση όλων των δραστηριοτήτων της επιχείρησης.

Η ESSO μετονομάζεται σε ΕΚΟ, υπάγεται στη ΔΕΠ και λειτουργεί πλέον ως επιχείρηση του ευρύτερου δημόσιου τομέα. Ακολουθεί συνεχή ανοδική πορεία στην πετρελαϊκή και πετροχημική αγορά της χώρας. Το 1995 επεκτείνει τις δραστηριότητές της και στο εξωτερικό με την ίδρυση θυγατρικής εταιρείας εμπορίας καυσίμων στη ΓΕΩΡΓΙΑ. Από τα μέσα του 1996 αρχίζει η υλοποίηση της απόφασης για τη Νέα Εταιρική Ταυτότητα της ΕΚΟ, η οποία σηματοδοτεί μια καινούργια αρχή στην ιστορία της Εταιρείας.

Τον Μάρτιο 1998 γίνεται η μεταβίβαση των μετοχών της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ OVERSEAS στην ΕΚΟ ΑΒΕΕ και η ενσωμάτωση της ΠΕΤΡΟΛΙΝΑ και της ΕΚΟΛΙΝΑ στις θυγατρικές της εταιρείας. Από τον Απρίλιο 1998 η ΔΕΠ μετονομάζεται σε ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε., απορροφά την ΕΚΟ-ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ & ΧΗΜΙΚΑ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΑΒΕΕ, το βιομηχανικό κλάδο της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, τα ΕΛΔΑ Α.Ε. και τη ΔΕΠ - ΕΚΥ.

Ο εμπορικός κλάδος της ΕΚΟ ΑΒΕΕ, καθώς και η εταιρεία ΕΛΔΑ-Ε, συγχωνεύονται με απορρόφησή τους από την εταιρεία ΕΚΟ-ΕΛΔΑ ΑΒΕΕ, θυγατρική της ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. και αποτελούν πλέον μια ενιαία εμπορική εταιρεία. Η νέα εμπορική εταιρεία εδραιώνει έτσι την πρωταγωνιστική παρουσία της μεγαλύτερης ελληνικής επιχείρησης στην αγορά της εμπορίας πετρελαιοειδών και ενισχύει σημαντικά το ρυθμιστικό ρόλο που θα συνεχίσει να ασκεί με την ενιαία μορφή της προς όφελος των καταναλωτών.

Η εξαγορά της Γ. ΜΑΜΙΔΑΚΗΣ & ΣΙΑ ΑΕΕΠ από την ΕΚΟ-ΕΛΔΑ, που έγινε τον Νοέμβριο 1998, αποτελεί ενέργεια στρατηγικής σημασίας, αφού η απόκτηση των έξι εγκαταστάσεων και των 470 περίπου πρατηρίων υγρών καυσίμων ενδυναμώνει σημαντικά την εταιρεία έναντι του ανταγωνισμού.

Το 2002 επεκτείνει δυναμικά τις δραστηριότητές της στην ευρύτερη περιοχή της Ν.Α. Ευρώπης και ειδικότερα στα Βαλκάνια, με την ανάπτυξη δικτύων εμπορίας καυσίμων σε ΣΕΡΒΙΑ και ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ, μέσω των αντίστοιχων θυγατρικών εταιρειών της.

Σήμερα, η ΕΚΟ ΑΒΕΕ αποτελεί μια σημαντικού μεγέθους δομή εμπορικών εταιρειών, με κυρίαρχη παρουσία στην εμπορία πετρελαιοειδών της χώρας μας.

Ο ομαλός εφοδιασμός της αγοράς με καύσιμα υψηλής ποιότητας εξασφαλίζεται από την άριστη τεχνική υποδομή της. Διαθέτει εγκαταστάσεις σε στρατηγικά σημεία της χώρας, που περιλαμβάνουν δεξαμενές αποθήκευσης και σταθμούς φόρτωσης βυτιοφόρων αυτοκινήτων καθώς και εμφιαλωτήρια υγραερίου. Στις εγκαταστάσεις Σκαρμαγκακά διαθέτει επίσης σύγχρονη μονάδα ανάμιξης και συσκευασίας υψηλής ποιότητας λιπαντικών, δυναμικότητας 20.000 τόνων ετησίως. Έχει σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα 21 κύρια αεροδρόμια της χώρας<sup>11</sup>.

Η ομαλή διακίνηση των προϊόντων διασφαλίζεται με ειδικά διαμορφωμένα δεξαμενόπλοια, βυτιοφόρα αυτοκίνητα Δ.Χ. και Ι.Χ. που διαθέτει. Οι πωλήσεις της ΕΚΟ ΑΒΕΕ το 2006 έφτασαν στα 4,0 εκατ. τόνους, εξασφαλίζοντας στην Εταιρεία - για μια ακόμη χρονιά- την πρώτη θέση στην Ελληνική αγορά.

Το έτος 2008 ο κύκλος εργασιών της εταιρείας έφτασε τα 2.285.945.000 € ενώ τα καθαρά κέρδη τα 2.317.000 €. Κατά το έτος 2009 ο κύκλος εργασιών έφτασε το 1.609.860.000 €<sup>12</sup>.

## **BP ΕΛΛΗΝΙΚΗ Α.Ε.**

Η BP ξεκίνησε να δραστηριοποιείται στην Ελλάδα από το 1951, όταν πρωτοεμφανίστηκε στη Θεσσαλονίκη και εξαγόρασε τη μικρή πετρελαϊκή εταιρία Steaua (Agencies) Limited. Έκτοτε, η εταιρία κάτω από διαφορετικές ονομασίες (BP Ελλάδος Ltd., BP Greece A.E., και BP Hellas A.E.) εξελίχθηκε από μια μικρή εταιρία σε μια δυναμική επιχείρηση, με ηγετική θέση στην αγορά πετρελαιοειδών στη χώρα μας και θετική συμβολή στην εθνική οικονομία.

Η στενή σχέση της με την μητρική της εταιρία, την BP p.l.c, της επιτρέπει να αντλεί όλα τα πλεονεκτήματα που προσφέρει μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες πετρελαιοειδών στον κόσμο.

Τεχνογνωσία, εμπειρία, πρωτοπόρες εμπορικές πολιτικές και τεχνικές, υψηλά πρότυπα υγιεινής, ασφάλειας και προστασίας του περιβάλλοντος, σύγχρονοι κανόνες επιχειρηματικής δεοντολογίας, εκτεταμένη χρήση της νέας τεχνολογίας και των εξελίξεων στη χρήση του διαδικτύου, είναι μερικά από τα πλεονεκτήματα αυτά. Κατά τη διάρκεια των πενήντα χρόνων, η εταιρία ξεχώρισε στην Ελληνική αγορά. Ο συνδυασμός των καυσίμων, των λιπαντικών νέας τεχνολογίας, των πολλών πακέτων συνεργασίας με τους πελάτες, και υπηρεσιών ποιότητας την έφεραν στην κορυφή του κλάδου της.

<sup>11</sup> Καλαντζής Φώτης, σελ. 49-50

<sup>12</sup> Περισσότερες πληροφορίες στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.eko.gr](http://www.eko.gr)

Ταυτόχρονα, οι πλέον των 200 δισεκατομμυρίων επενδύσεις της αλλά και οι πάνω από 10.000 θέσεις εργασίας που προσφέρει σήμερα άμεσα και έμμεσα στο εργατικό δυναμικό της χώρας, την έχουν κατατάξει στις εταιρίες που έχουν πρωταγωνιστική παρουσία στα οικονομικά δρώμενα της χώρας. Βέβαια, η εξέλιξη της αυτή οφείλεται σε μεγάλο βαθμό τόσο σε όλους τους εργαζόμενους, που κατά την περίοδο αυτή απασχολήθηκαν στις διάφορες δραστηριότητές της, όσο και στους συνεργάτες της. Η αφοσίωσή τους, οι προσπάθειές τους, η υψηλή εκπαίδευση, η συνεχής κατάρτιση και προσαρμογή τους στις προκλήσεις των καιρών και η άρτια επαγγελματική τους κατάρτιση και συμπεριφορά συνέβαλαν στην κατάκτηση της ισχυρής θέσης που έχει η εταιρία σήμερα.

Η συμπλήρωση πενήντα παραγωγικών χρόνων και τα μέχρι σήμερα επιτεύγματα αποτελούν σταθερή βάση για περαιτέρω ενίσχυση της συμβολής της BP στην ανάπτυξη της Ελληνικής οικονομίας<sup>13</sup>.

Το έτος 2010 τα ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε ήρθαν σε συμφωνία με τη BP για τη μεταβίβαση των εμπορικών δραστηριοτήτων της τελευταίας στην Ελλάδα εκτός αυτών που αφορούν στα καύσιμα αεροπορίας, στα λιπαντικά και στον τομέα ηλιακής ενέργειας.

Η ολοκλήρωση της συμφωνίας, η οποία τελεί υπό την έγκριση των αρμόδιων αρχών, αφορά δίκτυο περίπου 1.200 πρατηρίων καυσίμων, αποθηκευτικές εγκαταστάσεις 170.000 κυβικών μέτρων ανά την Ελλάδα, καθώς και τον τομέα εμπορικών και βιομηχανικών πελατών.

Η αξία της συναλλαγής ανέρχεται σε €359 εκ. που συμπεριλαμβάνει και την ανάληψη καθαρού δανεισμού και άλλων υποχρεώσεων ύψους €40 εκ.

Με βάση τη συμφωνία, περίπου 240 εργαζόμενοι της BP θα εξακολουθήσουν να απασχολούνται στις δραστηριότητες που έχουν μεταβιβασθεί. Το υπόλοιπο προσωπικό θα εξακολουθήσει να απασχολείται στις άλλες δραστηριότητες της BP στην Ελλάδα. Το 2008 ο κύκλος εργασιών ήταν 597.595 € ενώ το 2009 ανήλθε το 127.462.279 €<sup>14</sup>.

## **SHELL HELLAS Ή CORAL A.E.**

Η Shell Hellas, ήταν μία από τις μεγαλύτερες εταιρίες πετρελαιοειδών στην εγχώρια αγορά. Ιδρύθηκε το 1926 στην Ελλάδα και αποτελούσε μέλος του ομίλου εταιρειών Royal Dutch/Shell.

---

<sup>13</sup> Καλαντζής Φώτης, σελ. 50-51

<sup>14</sup> Περισσότερες πληροφορίες στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.bp.com](http://www.bp.com)

Τον Ιούνιο 2010 ολοκληρώθηκε η συμφωνία εξαγοράς των δραστηριοτήτων Shell στην Ελλάδα από τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. Η συμφωνία αφορά τις δραστηριότητες της Shell στον τομέα των πρατηρίων, των εμπορικών και βιομηχανικών καυσίμων, της ασφάλτου, τις δραστηριότητες εφοδιασμού και διανομής, το υγραέριο, τα χημικά και τις εγκαταστάσεις παραγωγής λιπαντικών στην Ελλάδα.

Το δίκτυο των περίπου 700 πρατηρίων Shell, μεταβιβάστηκε και αυτό στη Motor Oil και θα εξακολουθήσει να διατηρεί το εμπορικό σήμα και να διαθέτει τα προϊόντα της Shell, σύμφωνα με τη Σύμβαση Άδειας Χρήσης Σημάτων που υπεγράφη μεταξύ της Shell και της Motor Oil.

Με τη συμφωνία αυτή, η επωνυμία της εταιρείας “Shell Hellas A.E.” τροποποιείται σε “Coral A.E.” Παράλληλα, δημιουργείται κοινοπραξία μεταξύ Shell και Motor Oil με αντικείμενο την εμπορία αεροπορικών καυσίμων και εταιρική επωνυμία “Shell & MOH Aviation Fuels A.E.”, η οποία επίσης θα χρησιμοποιεί τα εμπορικά σήματα και θα διαθέτει τα προϊόντα Shell<sup>15</sup>.

#### **AVIN OIL A.E.**

Η Εταιρεία AVIN OIL A.E. ιδρύθηκε στην Αθήνα το 1977. Ξεκίνησε την εμπορική της δραστηριότητα με τη διάθεση λιπαντικών, παραγωγής Motor Oil Hellas, σε όλη την Ελλάδα. Τα πρώτα πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα της AVIN έγιναν τον Οκτώβριο του 1982 στην περιοχή της Αττικής. Το 1985 έγιναν τα πρώτα πρατήρια καυσίμων AVIN στην Πελοπόννησο. Η μεγάλη ανάπτυξη του δικτύου της AVIN άρχισε το 1987 με την έναρξη λειτουργίας των ιδιόκτητων εγκαταστάσεων ανεφοδιασμού από το παρακείμενο διυλιστήριο της Motor Oil Hellas στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας.

Ταυτόχρονα η επέκταση του δικτύου της AVIN συνεχίστηκε σε όλη την Ν. Ελλάδα και ιδιαίτερα στη Στερεά, την Εύβοια και την περιοχή της Δυτικής Ελλάδας και των περισσότερων νησιών του Ιονίου.

Η Βόρεια Ελλάδα απέκτησε τα πρώτα πρατήρια AVIN το 1984 και συγκεκριμένα στους νομούς Θεσσαλονίκης και Σερρών. Η ανάπτυξη του δικτύου στη Βόρεια Ελλάδα ήταν και συνεχίζει να είναι ραγδαία. Σήμερα, διαθέτοντας περίπου 580 πρατήρια καυσίμων σε όλη την Ελλάδα και με ετήσιες πωλήσεις για το 2009 περίπου 1.200.000 μετρικούς τόνους, η AVIN βρίσκεται στην 4η θέση στην Ελληνική αγορά μεταξύ των 20 και πλέον Εταιρειών Εμπορίας Πετρελαιοειδών.

<sup>15</sup> Περισσότερες πληροφορίες στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.coralenergy.gr](http://www.coralenergy.gr)

Η AVIN διαθέτει υψηλής ποιότητας καύσιμα για αυτοκίνητα, αεροπορία και βιομηχανία, άσφαλτο, υγραέρια καθώς και λιπαντικά που πληρούν τις διεθνείς τεχνικές προδιαγραφές API, SAE, CCMC, ACEA, αλλά και τις προδιαγραφές μεγάλων κατασκευαστών αυτοκινήτων. Η Εταιρεία προμηθεύεται τα προϊόντα της κυρίως από την εταιρεία Motor Oil Hellas (MOH), Διυλιστήρια Κορίνθου, καθώς και από τα υπόλοιπα Διυλιστήρια και το συγκριτικό της πλεονέκτημα είναι η πώληση προϊόντων υψηλών προδιαγραφών σε ανταγωνιστικές τιμές. Η AVIN διαθέτει τα καύσιμα στην Ελληνική Αγορά, κυρίως μέσω των ιδιόκτητων εγκαταστάσεων αποθήκευσης πετρελαιοειδών στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας. Η εγκατάσταση στους Αγίους Θεοδώρους εγκαινιάστηκε το 1987 και αποτελεί ένα υπερσύγχρονο σταθμό φόρτωσης με πλήρη συστήματα ασφάλειας και προστασίας του περιβάλλοντος. Η εξυπηρέτηση των συνεργατών μας γίνεται και από τις άλλες συνεργαζόμενες εγκαταστάσεις της AVIN σε άλλα σημεία της Ελλάδας (Αττική, Θεσσαλονίκη, Καβάλα κλπ).

Η εταιρεία πραγματοποιεί εξαγωγές καυσίμων και λιπαντικών στις γείτονες χώρες (Αλβανία, Βουλγαρία, FYROM, Ρουμανία και Κύπρο).

Η AVIN έχει κατασκευάσει και εκμεταλλεύεται Σταθμό Εξυπηρέτησης Αυτοκινήτων (ΣΕΑ) στα Μέγαρα και συμμετέχει κατά 46,03% στην OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε., εταιρεία κατασκευής και αποκλειστικής εκμετάλλευσης του Συστήματος Εφοδιασμού Αεροπορικών Καυσίμων στο Αεροδρόμιο Ελευθέριος Βενιζέλος των Σπάτων.

Η εταιρεία απασχολεί 232 άτομα. (στοιχεία 31.12.2009) και ο κύκλος εργασιών της εταιρείας για το 2009 ήταν 880 εκ. € και τα κέρδη μετά φόρων 1.2 εκ. €<sup>16</sup>.

## **ΑEGEAN OIL A.E**

Η ΑΙΓΑΙΟΝ ΟΪΛ Α.Ε.Β.Ε.Π. είναι μια καθαρά Ελληνική εταιρία, η οποία δραστηριοποιείται στον κλάδο της εμπορίας πετρελαιοειδών και έχει κατακτήσει επάξια τον τίτλο της πλέον δυναμικά αναπτυσσόμενης εταιρίας του κλάδου. Ειδικότερα, η Εταιρία, που από δεκαπενταετίας κατέχει περίοπτη θέση στον τομέα της εμπορίας των ναυτιλιακών καυσίμων σε διεθνές επίπεδο, έγινε ευρύτερα γνωστή στην Ελληνική αγορά κατά τα τελευταία χρόνια με το εκτεταμένο δίκτυο πρατηρίων που έχει αναπτύξει σε όλη την Ελληνική επικράτεια.

Η παροχή ποιοτικών προϊόντων και υπηρεσιών είναι ο μόνιμος και διαρκής στόχος της Εταιρίας, που αποτελεί τον πιο «δυνατό κρίκο» στις σχέσεις της με τους καταναλωτές, ενώ η ανάπτυξη υγιών σχέσεων με τους συνεργάτες, αποτελεί το «μυστικό» της εταιρίας στην ανάπτυξη του δικτύου 450 πρατηρίων σε έξι χρόνια και το κυριότερο, με ικανοποιημένους πρατηριούχους.

---

<sup>16</sup> Περισσότερες πληροφορίες στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.avinoil.gr](http://www.avinoil.gr)

Όσο αφορά τα οικονομικά στοιχεία της εταιρείας το 2008 ο κύκλος εργασιών ήταν 1.011.346.000 € και το 2009 1.127.309.000 €<sup>17</sup>.

### **JET OIL A.E.**

Η ΜΑΜΙΔΟΙΛ JETOIL είναι μία αμιγώς ελληνική, οικογενειακή επιχείρηση. Ιδρύθηκε στα τέλη της δεκαετίας του '60 από τους αδερφούς Κυριάκο, Γιώργο και Νίκο Μαμιδάκη, με σκοπό την αποθήκευση, διακίνηση και εμπορία πετρελαιοειδών στην Ελλάδα και στα Βαλκάνια.

Σήμερα η εταιρεία είναι μία από τις μεγαλύτερες εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην ελληνική αγορά, σε όγκο πωλήσεων, αλλά και σε κύκλο εργασιών. Ελέγχει ένα δίκτυο περίπου 600 πρατηρίων με σήματα JETOIL, έχει στην ιδιοκτησία της το μεγαλύτερο ενιαίο αποθηκευτικό χώρο στα Βαλκάνια (πλην δυλιστηρίων, μέσω του οποίου εφοδιάζει το δίκτυό της στη Βόρεια Ελλάδα αλλά και προωθεί τις εξαγωγές της προς τα Βαλκάνια, διαθέτει στόλο 33 Ι.Χ. βυτιοφόρων οχημάτων για την κάλυψη των αναγκών του δικτύου της, ενώ παράλληλα διαθέτει και στόλο 7 ιδιόκτητων εφοδιαστικών πλοιαρίων για τον ανεφοδιασμό των νησιών και των διαφόρων πελατών της (ακτοπλοΐα, ναυσιπλοΐα, αλιευτικά, κλπ) με καύσιμα ναυτιλίας.

Παράλληλα, μέσω του δικτύου των πρατηρίων της εμπορεύεται λιπαντικά και γράσα με τις πλέον σύγχρονες προδιαγραφές. Μέσω θυγατρικών εταιρειών έχει προχωρήσει σε επενδύσεις και ανάπτυξη σε χώρες των Βαλκανίων, όπως η Αλβανία, η Βουλγαρία, η Σερβία και το Κόσοβο, η ΠΓΔΜ.

Η Jetoil με τα 620 πρατήριά της διαχειριζόμενη πωλήσεις που υπερέβησαν το 1 δισ. ευρώ. Στόχος της διοίκησης της εταιρείας είναι η υλοποίηση – έστω και με πιο αργούς ρυθμούς - του προγράμματος της νέας εταιρικής εικόνας στα πρατήρια και η απόκτηση σοβαρότερων μονάδων με υψηλότερες καταναλώσεις.

Τα μεικτά της κέρδη το 2009 έφτασαν το 1.048.149.000 € και ο κύκλος εργασιών το 1.048.149.000 €. Αντίστοιχα το 2008 ήταν 56.862.000 € και 1.281.047.000 €<sup>18</sup>.

### **ΕΛΙΝ ΟΙΛ Α.Ε**

Η εταιρεία αυτή παρουσιάζει συνεχή ανοδική πορεία για περισσότερο από 50 χρόνια. Οι κυριότεροι σταθμοί στην ιστορία της ΕΛΙΝΟΙΛ, από την ίδρυσή της το 1954 μέχρι σήμερα, είναι οι εξής:

<sup>17</sup> Περισσότερες πληροφορίες στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.aegeanoil.gr](http://www.aegeanoil.gr)

<sup>18</sup> Περισσότερες πληροφορίες στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.jetoil.gr](http://www.jetoil.gr)

1954 - 1960: Ιδρύεται η εταιρία με την επωνυμία «Δ. Διαμαντίδης – Χ. Κουρούκλης & Σία». Δραστηριοποιείται στην εισαγωγή μαζούτ στην Ελλάδα για την κάλυψη των αναγκών μεγάλων βιομηχανιών. Αποκτά τα πρώτα μεταφορικά μέσα (σλέπια και βυτιοφόρα αυτοκίνητα) και τις πρώτες (μισθωμένες) εγκαταστάσεις αποθήκευσης μαζούτ στην Ελευσίνα. Με την ίδρυση των διυλιστηρίων Ασπροπύργου και την απαγόρευση των εισαγωγών πετρελαιοειδών, αναγνωρίζεται επίσημα σαν εταιρία πετρελαίων με δικαίωμα αγοράς μαζούτ από τα Κρατικά Διυλιστήρια.

1960-1970:

- Αλλαγή επωνυμίας σε «ΕΛΙΝΟΙΑ Ελληνική Εταιρία Πετρελαίων Α.Ε.» και για συντομία «ΕΛΙΝΟΙΑ Α.Ε.»
- Επέκταση των δραστηριοτήτων και στη Βόρεια Ελλάδα.
- Ίδρυση ιδιόκτητων εγκαταστάσεων καυσίμων στον Ασπρόπυργο.
- Αναγνώριση του δικαιώματος αγοράς όλων των πετρελαιοειδών.
- Εξέλιξη σε μια δυναμική εταιρία, με πωλήσεις σ' ένα ευρύ φάσμα πελατών (βιομηχανία, πρατήρια, θέρμανση κλπ). Πρώτη σε πωλήσεις μαζούτ, με μερίδιο αγοράς άνω του 30%. Αντιμετωπίζει με επιτυχία τις συνθήκες για την περίοδο εκείνη ανωμαλίες της αγοράς (ελλείψεις, απεργίες κλπ) και αποκτά την φήμη της πιο αξιόπιστης εταιρίας εφοδιασμού μαζούτ. Εμφανίζονται τα πρώτα πρατήρια που φτάνουν τα 50 στο τέλος της δεκαετίας.

1970-1980:

- Είσοδος στο χώρο των λιπαντικών.
- Ανάπτυξη του δικτύου πρατηρίων (100 πρατήρια στο τέλος της δεκαετίας).
- Σημαντική επαύξηση της υφιστάμενης υποδομής (σε αποθηκευτικούς χώρους, πλωτά μέσα, βυτιοφόρα κλπ.).
- Με την ενεργειακή κρίση του 1979 εισέρχεται δυναμικά στο χώρο των στερεών καυσίμων (άνθρακας/ pet coke) και εξασφαλίζει φθηνή ενέργεια για τις ανάγκες της ελληνικής βαριάς βιομηχανίας.

1980 - 1990:

- Συνεχής ανάπτυξη σε όλους τους τομείς : Βιομηχανία (υγρά και στερεά καύσιμα), πρατήρια (200 πρατήρια στο τέλος της δεκαετίας), λιπαντικά, θέρμανση, bunkers.
- Ίδρυση εγκαταστάσεων αποθήκευσης και επεξεργασίας Pet Coke. Η ΕΛΙΝΟΙΑ γίνεται ο μεγαλύτερος εισαγωγέας στερεών καυσίμων στην Ελλάδα



- και αποκτά και προσφέρει σημαντική τεχνογνωσία στα θέματα καύσης, μεταφοράς και αποθήκευσης των στερεών καυσίμων.
- Εξασφάλιση, με πρωτοποριακό για την εποχή τρόπο, του εφοδιασμού με καύσιμα των μικρών νησιών, μετά την εγκατάλειψή τους από τις άλλες εταιρίες. Αγορά του πρώτου ειδικού δεξαμενόπλοιου για τα νησιά.
- Αλλαγή της μετοχικής σύνθεσης και είσοδος της ΕΛΙΝΟΙΑ σε μια νέα φάση δυναμικής ανάπτυξης: Τριπλασιασμός μετοχικού κεφαλαίου – Αγορά των εγκαταστάσεων στο Πόρτο Λάγος και εμφάνιση των πρώτων πρατηρίων στη Θράκη – Σημαντικές επενδύσεις σε μηχανολογικό και λοιπό εξοπλισμό πρατηρίων κ.ά.
- Είσοδος στο χώρο του εφοδιασμού πλοίων με καύσιμα και λιπαντικά.

1990 – 2000:

- Η ΕΛΙΝΟΙΑ καθίσταται ο μεγαλύτερος εισαγωγέας άνθρακα.
- Αναπτύσσει σημαντικές πωλήσεις λιπαντικών πλοίων σε λιμάνια σε ολόκληρο τον κόσμο.
- Τρία επιπλέον ιδιόκτητα δεξαμενόπλοια.
- Με την απελευθέρωση της ελληνικής αγοράς πετρελαίου (1992) η ΕΛΙΝΟΙΑ χαράζει νέα στρατηγική ανάπτυξης, επικεντρωμένη στο δίκτυο πρατηρίων και εντείνει τις επενδύσεις της σ' αυτό. Από το 1990 μέχρι το 1994 τετραπλασιάζεται το μετοχικό της κεφάλαιο.
- Καθιέρωση νέας εταιρικής εικόνας και εμπορικού σήματος «ελίν».
- Το 1998 ξεκινά το διαρκές Πρόγραμμα Ελέγχου Ποιότητας Καυσίμων που διεξάγεται από το Εργαστήριο Τεχνολογίας Καυσίμων και Λιπαντικών του ΕΜΠ, στο πλαίσιο του οποίου ελέγχει δειγματοληπτικά την ποιότητα των καυσίμων που πωλούνται από όλα τα πρατήρια ελίν.
- Ανακατατάξεις στην αγορά πετρελαίου (συγχωνεύσεις, εξαγορές κλπ), δημιουργία νέων ευκαιριών και η ΕΛΙΝΟΙΑ προχωρά με σημαντικές επενδύσεις και νέο διπλασιασμό των κεφαλαίων της σε δυναμική ανάπτυξη.
- Πιλοτική διάθεση του biodiesel (πετρελαίου φυτικής προέλευσης) από τα πρατήρια ελίν στη Θράκη, στα πλαίσια της υλοποίησης ερευνητικού προγράμματος για τη διάδοση του biodiesel στην ελληνική αγορά, σε συνεργασία με το Ε.Μ.Π. και το Αυστριακό Ινστιτούτο Βιοκαυσίμων (1999-2000).

2000 - σήμερα:

- Η ΕΛΙΝΟΙΑ βρίσκεται σταθερά στις πρώτες θέσεις στις πωλήσεις βιομηχανικών καυσίμων, διαθέτει ένα διαρκώς αναπτυσσόμενο δίκτυο πρατηρίων ελίν, που σήμερα αριθμεί περισσότερα από 500 πρατήρια, πρωταγωνιστεί στον εφοδιασμό καυσίμων και λιπαντικών σκαφών αναψυχής, πραγματοποιεί σημαντικές πωλήσεις πετρελαίου για τη θέρμανση οικιών και αναπτύσσει πωλήσεις λιπαντικών ναυτιλίας «ελίν Marine» στην Ελλάδα και σ' όλο τον κόσμο.
- Ίδρυση της θυγατρικής «ελίν Τεχνική α.τ.ε.», με αντικείμενο εργασιών τις ολοκληρωμένες μελέτες και κατασκευές καταστημάτων λιανικής πώλησης, πρατηρίων υγρών καυσίμων, βιομηχανικών χώρων, αποθηκών και εγκαταστάσεων (2000).
- Λαμβάνει το Πιστοποιητικό «Δέσμευσης στην Επιχειρηματική Αριστεία» από τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό European Foundation for Quality Management (EFQM), καθώς κρίνεται ότι πληροί συγκεκριμένες προδιαγραφές για την αποτελεσματική λειτουργία και διοίκησή της. Η ΕΛΙΝΟΙΑ αποτελεί την πρώτη και μοναδική πετρελαϊκή εταιρία που έχει λάβει αυτή τη διάκριση στην Ελλάδα (2002).
- Έναρξη λειτουργίας δεύτερης υπερσύγχρονης μονάδας επεξεργασίας και διανομής στερεών καυσίμων της εταιρίας στον Βόλο (2003)
- Από το 2004, η μετοχή της ΕΛΙΝΟΙΑ διαπραγματεύεται στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ενώ την ίδια στιγμή η εταιρία διατηρεί και επαυξάνει την φήμη της αξιόπιστης, συνεπούς, φιλικής εταιρίας που εξυπηρετεί σωστά τις ανάγκες των πελατών της και ανοίγει νέους δρόμους με τόλμη και φαντασία. Η ομάδα των ανθρώπων της ΕΛΙΝΟΙΑ συνεχίζει να δρα με όραμα, σύμπνοια, μεράκι και ειδικευση, έτοιμη να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες ανάγκες της ελληνικής ενεργειακής αγοράς.
- Το 2005 η ΕΛΙΝΟΙΑ αναδεικνύεται από το Best Workplaces Institute ανάμεσα στις 10 εταιρίες με το καλύτερο εργασιακό περιβάλλον στην Ελλάδα.
- Ίδρυση της «ελίν Ναυτική εταιρία», με αντικείμενο εργασιών την εκμετάλλευση και διαχείριση πλοίων για την εξυπηρέτηση των μεταφορικών αναγκών της ΕΛΙΝΟΙΑ. Δύο νέα υπερσύγχρονα διπύθμενα δεξαμενόπλοια, με δυνατότητα μεταφοράς τριών βυτιοφόρων, τα οποία εφοδιάζονται με καύσιμα εν πλώ, δρομολογούνται στο Αιγαίο για να καλύψουν τις αυξημένες ανάγκες μεταφορικού έργου της εταιρίας (2006).
- Ίδρυση της «ελίν Σταθμοί α.ε.ε». με αντικείμενο εργασιών την εκμετάλλευση πρατηρίων υγρών καυσίμων, σταθμών ανεφοδιασμού σκαφών και εν γένει τη διενέργεια λιανικών πωλήσεων (2006).

- Ίδρυση της «ελίν βιοκαύσιμα α.ε.» με αντικείμενο εργασιών την παραγωγή και διάθεση βιοκαυσίμων. Ένα υπερσύγχρονο εργοστάσιο παραγωγής βιοκαυσίμων (biodiesel) πρόκειται να λειτουργήσει στις αρχές του 2007. Η ΕΛΙΝΟΙΑ κατέχει σήμερα το 37% της ελίν βιοκαύσιμα.
- Η ΕΛΙΝΟΙΑ αποκτά νέες εγκαταστάσεις υγρών καυσίμων στην Αγριά Βόλου υπερδιπλασιάζοντας την αποθηκευτική της δυναμικότητα (2006).

Τα κέρδη του ομίλου ανήλθαν σε 870.700 ευρώ, έναντι ζημιών 358.700 ευρώ το εννεάμηνο του 2007. Την ίδια περίοδο, ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 34,6% και ανήλθε σε 560,5 εκατομμύρια έναντι 416,5 εκατομμυρίων του 2007.

Ενισχυμένα κατά 48,7%, ήταν και τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου, τα οποία διαμορφώθηκαν σε 7,8 εκατομμύρια έναντι 5,2 εκατομμυρίων. Έτσι, τα ενοποιημένα κέρδη προ φόρων και χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων (EBIT) ανήλθαν σε 4,6 εκατομμύρια έναντι 2,4 εκατομμυρίων του 2007 (+89,4%) και τα κέρδη προ φόρων διαμορφώθηκαν σε 1,6 εκατομμύρια, έναντι 95.000 το εννεάμηνο του 2007<sup>19</sup>.

## **REVOIL A.E.**

Η REVOIL ιδρύθηκε το 1982 με κύρια δραστηριότητα την εμπορία πετρελαιοειδών προϊόντων. Κυριότερο αρωγό στο ξεκίνημα αυτής της δραστηριότητας αποτέλεσαν οι εγκαταστάσεις αποθήκευσης υγρών καυσίμων, τις οποίες διέθετε η Εταιρεία στη νήσο Χίο.

Έτος σταθμός για την πορεία και την εξέλιξη της εταιρείας αποτελεί το 1995, χρονιά κατά την οποία η εταιρεία εξαγοράζεται από τους σημερινούς μετόχους. Με την εξαγορά της εταιρείας, το Μάιο του 1995, οι νέοι μέτοχοι θέτουν ως κυριότερους στόχους την ενδυνάμωση της εταιρείας στον κλάδο εμπορίας πετρελαιοειδών προϊόντων μέσω της ανάπτυξης δικτύου πρατηρίων, την αύξηση του μεριδίου αγοράς, την επέκταση και εκσυγχρονισμό των εγκαταστάσεων αποθήκευσης και διανομής υγρών καυσίμων στη νήσο Χίο, την αναδιοργάνωση και εκσυγχρονισμό του συνόλου των διοικητικών υπηρεσιών καθώς επίσης και τη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών της εταιρείας.

Η "επιθετική" πολιτική προσέλκυσης νέων πρατηρίων, στον ιδιαίτερα ανταγωνιστικό κλάδο εμπορίας πετρελαιοειδών, αποδείχθηκε ιδιαίτερα αποτελεσματική και η εταιρεία από το Μάιο του 1995 έως σήμερα έχει αναπτύξει ένα ευρύ δίκτυο 470 πρατηρίων τα οποία φέρουν τα χρώματα και τα σήματα της και το οποίο εκτείνεται στο σύνολο σχεδόν της Ελληνικής επικράτειας, κατέχοντας το 7,43% του μεριδίου αγοράς. Σημειώνεται ότι η εταιρεία είναι κάτοχος αδειών εμπορίας Α' και ΣΤ' με τις οποίες ασκεί πανελλαδική εμπορία πετρελαιοειδών προϊόντων καθώς επίσης και

<sup>19</sup> Περισσότερες πληροφορίες στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.elin.gr](http://www.elin.gr)

κάτοχος άδειας εμπορίας Ε΄ με την οποία ασκεί εμπορία ναυτιλιακών και αεροπορικών καυσίμων.

Επιπρόσθετα, η εταιρεία συνεργάζεται με 135 πρατήρια τα οποία φέρουν το σήμα "Α.Π." (Ανεξάρτητο Πρατήριο) καθώς επίσης και με μεταπωλητές πετρελαίου θέρμανσης.

Παράλληλα με την εμπορία υγρών καυσίμων, η εταιρεία δραστηριοποιείται στην αγορά λιπαντικών διαθέτοντας μια ευρεία γκάμα προϊόντων τα οποία φέρουν το διακριτικό σήμα revolution (λιπαντικά βενζινοκινητήρων, πετρελαιοκινητήρων, υδραυλικών συστημάτων, οδοντωτών τροχών και αγροτικών μηχανημάτων) καθώς επίσης διαθέτει και ειδικά προϊόντα με την εγγύηση ποιότητας REVOIL.

Το 1996 κρίθηκε αναγκαία η επέκταση και ο εκσυγχρονισμός των εγκαταστάσεων στη Χίο με ολοκλήρωση του έργου στα τέλη του 1997.

Η ανάπτυξη της εταιρείας οδήγησε το 1997, στην αγορά έκτασης στη Νέα Καρβάλη Καβάλας με απώτερο σκοπό την ανέγερση νέων εγκαταστάσεων αποθήκευσης και διανομής υγρών καυσίμων. Η ανέγερση των νέων εγκαταστάσεων ξεκίνησε τον Αύγουστο του 1999 και ολοκληρώθηκε το Σεπτέμβριο του 2000. Ενώ, από το Μάιο του 2002 έως τον Οκτώβριο του 2003 διήρκησε η επέκταση των εγκαταστάσεων της Καβάλας.

Το Δεκέμβριο 2000 υλοποιήθηκε η μεταφορά των κεντρικών γραφείων της Εταιρείας σε ιδιόκτητες εγκαταστάσεις στη Βάρη Αττικής, όπου στεγάζεται το σύνολο των διοικητικών υπηρεσιών.

Το καλοκαίρι του 2001, η εταιρεία απέκτησε από τον Ελληνικό Οργανισμό Τυποποίησης (ΕΛΟΤ) πιστοποιητικό συμμόρφωσης συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001 για τις διαδικασίες παραλαβής -αποθήκευσης - διακίνησης υγρών καυσίμων, οι οποίες τηρούνται στις παραπάνω εγκαταστάσεις. Σημειώνεται ότι η Εταιρεία έχει λάβει πιστοποιητικό συμμόρφωσης συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001 και για τα κεντρικά της γραφεία.

Σήμερα οι εγκαταστάσεις της Χίου διαθέτουν 12 δεξαμενές υγρών καυσίμων με χωρητικότητα 7.048 κ.μ., σύγχρονο προβλήτα και αγκυροβόλιο εκφόρτωσης πλοίων και περιβαλλοντικά φιλικό σύστημα αυτόματης φόρτωσης των βυτιοφόρων με διασφάλιση ανάκτησης των ατμών βενζίνης.

Στην Καβάλα διατίθεται δυναμικότητα αποθήκευσης 37.300 κ.μ. με 18 δεξαμενές αποθήκευσης υγρών καυσίμων, υποθαλάσσιο και επίγειο αγωγό μεταφοράς καυσίμων, σύγχρονες κτιριακές εγκαταστάσεις, ασφαλές αυτόματο σύστημα

πυροπροστασίας καθώς επίσης και ηλεκτρονικό σύστημα αυτόματης φόρτωσης βυτιοφόρων τελευταίας τεχνολογίας. Αξίζει να σημειωθεί ότι η εγκατάσταση στη Νέα Καρβάλη Καβάλας είναι η μεγαλύτερη εγκατάσταση αποθήκευσης πετρελαιοειδών εκτός Αττικής και Θεσσαλονίκης.

Η διοίκηση της εταιρείας πιστεύει και επενδύει στον ανθρώπινο παράγοντα. Έχει ολοκληρωθεί η διοικητική αναδιοργάνωση, ενώ η έμφαση στην εκπαίδευση και ενημέρωση του προσωπικού είναι ετήσιος στόχος. Σταθερή επένδυση είναι η συνεχής ανάπτυξη, ενημέρωση και ανανέωση των νέων τεχνολογιών στη βελτίωση της μηχανοργάνωσης όλων των υπηρεσιών. Το αποτέλεσμα αυτής της αναδιοργάνωσης έχει οδηγήσει σε ένα νέο ευέλικτο οργανωτικό σχήμα με ενίσχυση της κάθετης και οριζόντιας επικοινωνίας με έμφαση στην ομαδική εργασία.

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου παρουσίασε αύξηση 28,91% λόγω των αυξήσεων του Ειδικού Φόρου Κατανάλωσης και διαμορφώθηκε στα 522,1 εκατ. ευρώ, έναντι 405 εκατ. ευρώ εννεάμηνο του 2009. Οι πωλούμενες ποσότητες καυσίμων (βενζίνες και πετρέλαιο κίνησης) του Ομίλου το εννεάμηνο του 2010 κυμάνθηκαν στα περσινά επίπεδα και ανήλθαν στα 387,8 εκατ. λίτρα, έναντι 388,7 εκατ. λίτρα το εννεάμηνο του 2009, με το σύνολο της Ελληνικής αγοράς καυσίμων να κινείται σε διψήφια νούμερα πτώσης.

Οι πωλούμενες ποσότητες πετρελαίου θέρμανσης λόγω της πτώσης της κατανάλωσης και του ήπιου χειμώνα, παρουσίασαν πτώση 15% ακολουθώντας το σύνολο της αγοράς που κατέγραψε ανάλογες απώλειες. Τα μεικτά κέρδη έκλεισαν στα 16,38 εκατ. ευρώ από 17,93 εκατ. το εννεάμηνο του 2009 παρουσιάζοντας πτώση 8,64%, κυρίως λόγω της μείωσης των πωλούμενων όγκων στο πετρέλαιο θέρμανσης. Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν στα 5,27 εκατ. ευρώ από 5,66 εκατ. το 2009.

Τα κέρδη προ φόρων του Ομίλου διαμορφώθηκαν στα 2,25 εκατ. ευρώ τους πρώτους εννέα μήνες του 2010 έναντι 2,73 εκατ. το 2009. Τα συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα του Ομίλου μετά από φόρους έκλεισαν στις 209 χιλιάδες ευρώ από 1,8 εκατ. ευρώ το περσινό εννεάμηνο, λόγω των συναλλαγματικών διαφορών μετατροπής ευρώ/δολαρίου από την ενοποίηση της πλοιοκτήτριας εταιρείας Lyrics Navigation LTD. Τα μετά φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας κέρδη έκλεισαν στα 1,33 εκατ. έναντι 1,80 εκατ. ευρώ την αντίστοιχη περσινή περίοδο. Επισημαίνεται ότι η φετινή εννεάμηνη περίοδος έχει επιβαρυνθεί με το ποσό των 344 χιλιάδων ευρώ περίπου λόγω της έκτακτης εισφοράς κοινωνικής ευθύνης.

Η ελληνική αγορά πετρελαιοειδών συνεχίζει να δοκιμάζεται από την μειωμένη ζήτηση λόγω της γενικότερης οικονομικής δυσπραγίας και των υψηλών τιμών στα καύσιμα λόγω των αυξήσεων των φόρων. Σε αυτό το περιβάλλον ο Όμιλος REVOIL στους πρώτους εννέα μήνες του 2010 συνέχισε την εμπορική πολιτική προσέλκυσης νέων αποδοτικών πρατηρίων, προσθέτοντας 42 νέα σημεία πώλησης, ανεβάζοντας το μερίδιο αγοράς του στην εγχώρια εμπορία πετρελαιοειδών άνω του 7%. Παράλληλα

ολοκλήρωσε το rebranding, ανανεώνοντας την εταιρική του εικόνα στο σύνολο του δικτύου πρατηρίων του.

Η είσοδος του Ομίλου στην Ποντοπόρο Ναυτιλία μέσω της 100% θυγατρικής του ΑΡΙΣΤΟΝ Εταιρίας Επενδύσεων στην Ποντοπόρο Ναυτιλία, η αγορά και η ναύλωση του πρώτου πλοίου, ανοίγουν για τον Όμιλο νέους ορίζοντες διαφοροποιώντας τους τομείς εμπορικής δραστηριότητας με την προσθήκη ενός κλάδου με σημαντικά περιθώρια κέρδους, απαλλασσόμενο εγχώριων οικονομικών συνθηκών<sup>20</sup>.

## **ΕΤΕΚΑ Α.Ε**

Η ΕΤΕΚΑ ιδρύεται το 1983 με αντικείμενο τον εφοδιασμό πλοίων όλων των κατηγοριών στα μεγαλύτερα λιμάνια της χώρας. Την ίδια χρονιά προχωρά στην αγορά των εγκαταστάσεων πετρελαιοειδών της ΕΛΒΥΝ στο Πέραμα και γρήγορα καθιερώνεται στην αγορά υπό την καθοδήγηση του Μιχάλη Σπανού.

Το 1995 ο Κώστας Σπανός, Τεχνικός Διευθυντής & Μέλος του Δ.Σ., εκσυγχρονίζει πλήρως τις εγκαταστάσεις και αναμορφώνει το προφίλ της. Σήμερα η ΕΤΕΚΑ, με Πρόεδρο τον Γιώργο Σπανό, αποτελεί μία σύγχρονη, ελληνική εταιρία με διεθνή καταξίωση. Πρωταγωνιστεί στο χώρο του International Bunkering. Διαθέτει εκτεταμένο δίκτυο 250 πρατηρίων καυσίμων σε όλη την Ελλάδα, πετρέλαιο θέρμανσης και πλήρη σειρά λιπαντικών. Εξελίσσεται με ανθρωποκεντρική αντίληψη, ποιοτικά προϊόντα και υπηρεσίες, τεχνολογία αιχμής, πρότυπα υψηλών προδιαγραφών και ευαισθησία για την προστασία των φυσικών πόρων.

Από τα στοιχεία του Υπουργείου Ανάπτυξης, πτωτική εμφανίζεται η εγχώρια αγορά καυσίμων το 2008. Η συνολική αγορά πετρελαιοειδών – βενζίνες, ντίζελ και μαζούτ – εμφανίζει μείωση 3% σε σχέση με το 2007. Ειδικότερα η αγορά βενζινών εμφανίζει μείωση 2%, η αγορά ντίζελ θέρμανσης έπεσε κατά 11,8% ενώ η αγορά μαζούτ έπεσε κατά 11,9%. Μόνον το ντίζελ κίνησης αυξήθηκε κατά 8%.

Στο αρνητικό αυτό περιβάλλον η ΕΤΕΚΑ όχι απλώς διατήρησε τις δυνάμεις της αλλά παρουσίασε την πιο δυναμική πορεία μεταξύ όλων των εταιρειών. Συγκεκριμένα, η ΕΤΕΚΑ, που διευθύνεται από τον κ. Γεώργιο Σπανό εμφάνισε τη μεγαλύτερη αύξηση στην αγορά βενζινών, παρουσιάζοντας ανοδική πορεία 15,9% κατά το 2008.

Η ανοδική πορεία της ΕΤΕΚΑ συνεχίζεται και κατά τους πρώτους μήνες του 2009 αφού οι πωλήσεις της επιχείρησης το πρώτο δίμηνο «έτρεχαν» με 26% στις βενζίνες, και 10% στο πετρέλαιο κίνησης.

---

<sup>20</sup> Περισσότερες πληροφορίες στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.revoil.gr](http://www.revoil.gr)

Συγκεκριμένα, το 2008 ο κύκλος εργασιών έφτασε τα 513.595.276 € και στα 533.339.940 € το 2009. Ενώ τα καθαρά κέρδη το 2008 ήταν 715.506 €<sup>21</sup>.

## 2.4 Εισαγωγές και εξαγωγές πετρελαιοειδών προϊόντων

### Εισαγωγές πετρελαιοειδών προϊόντων

Αυξάνονται δειλά – δειλά οι εισαγωγές πετρελαιοειδών προϊόντων στην Ελλάδα, με τις φετινές εκτιμήσεις να μιλούν για 10% επί του συνόλου έναντι επιπέδων 5%-7% που ήταν παραδοσιακά, ροκανίζοντας λίγο από τα μερίδια των ΕΛ.ΠΕ. και της Motor Oil.

Αν και οι όγκοι είναι ακόμη χαμηλοί και τα εμπόδια για εισαγωγές αρκετά (όπως υψηλά κεφάλαια κίνησης και μεγάλος κίνδυνος σε περίπτωση που οι τιμές κινηθούν καθοδικά), εντούτοις κάποιοι ανταγωνιστές των δύο «μεγάλων», οι οποίοι διαθέτουν δικές τους εγκαταστάσεις, επιμένουν.

Πρόκειται κατά κύριο λόγο για την Jet Oil και σε μικρότερο βαθμό για την Aegean, εξαιτίας των οποίων οι εισαγωγές φέτος έχουν φτάσει στο 10% της κατανάλωσης (νούμερο που θεωρείται ήδη υψηλό για τα ελληνικά δεδομένα), έναντι 5% περίπου πέρυσι.

Ακόμη ένας ξένος παίκτης επιχειρήσε πρόσφατα, αλλά χωρίς επιτυχία, να εισάγει καύσιμα στην ελληνική αγορά : Πρόκειται για τη Relience, ένα νέο παίκτη στο διεθνή πετρελαϊκό στίβο από την Ινδία, που εσχάτως επιχειρεί να καταστεί ισχυρή ενεργειακή δύναμη και στη Μεσόγειο. Έχει μάλιστα παρουσία στα νερά μας από το 2008 όταν απέκτησε πρόσβαση σε αποθηκευτικές εγκαταστάσεις στο λιμάνι Ashkelon του Ισραήλ, το οποίο και χρησιμοποιεί σαν βάση της για να εξάγει πετρελαιοειδή στις χώρες της περιοχής, κυρίως ντίτζελ, και δευτερευόντως μικρές ποσότητες βενζίνης.

Και μπορεί σε αυτή τη φάση τα κεφάλαια για τη συντήρηση αποθεμάτων ασφαλείας 90 ημερών τα οποία σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία πρέπει κανείς να τηρεί, σε συνδυασμό και με το μικρό μέγεθος της εγχώριας αγοράς, να απέτρεψαν τους Ινδούς, αλλά αυτό δεν σημαίνει ότι οι ίδιοι ή κάποιοι άλλοι στο προσεχές μέλλον δεν θα ξαναπροσπαθήσουν. Πόσο μάλλον όταν πλέον η Ελλάδα περιβάλλεται από ισχυρούς και επιθετικούς ανταγωνιστές (νέες ποσότητες έρχονται συνεχώς στην περιοχή από Ινδία, Κίνα, Μ. Ανατολή).

<sup>21</sup> Περισσότερες πληροφορίες στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.eteka.com.gr](http://www.eteka.com.gr)

Τι σημαίνει όμως σε όγκους το 10% των εισαγωγών σαν ποσοστό επί του συνόλου της κατανάλωσης, έναντι του 5% του 2009 ; Το 2009 εισήχθησαν στην Ελλάδα 200.000 τόνοι βενζινών επί ενός συνόλου 4 εκατ. τόνων, και 260.000 τόνοι ντίζελ επί ενός συνόλου 6,5 εκατ. τόνων. Επομένως οι εισαγωγές κυμάνθηκαν στο 5% για τις βενζίνες και στο 4% για το ντίζελ. Και δεδομένου ότι φέτος έχει πέσει η κατανάλωση, μιλάμε για λίγο παραπάνω από τους περυσινούς όγκους.

Από εκεί και πέρα για να κάνει μια εταιρεία σήμερα εισαγωγές πρέπει να διαθέτει αφενός εγκαταστάσεις, αφετέρου ένα σύστημα αντιστάθμισης κινδύνου (Risk Management) ώστε να κάνει hedging στις τιμές και να μπορεί να διαχειρίζεται τα όποια ρίσκα. Αν ο εισαγωγέας σκοπεύει να φέρει μικρής χωρητικότητας πλοία, τον συμφέρει να αγοράσει από τα ΕΛΠΕ ή τη Μότορ Οίλ. Αν αντιθέτως έχει ναυλώσει μεγάλης χωρητικότητας πλοία, για παράδειγμα 30.000 τόνων, τότε ενδεχομένως να πετύχει καλύτερες τιμές. Βέβαια ένα μεγάλο πλοίο έχει και αντίστοιχο κόστος. Παραδείγματος χάριν το εμπόρευμα ενός πλοίου 30.000 τόνων, με τιμή 770 δολάρια τον τόνο, στοιχίζει 23,1 εκατ. δολάρια. Επομένως ο επίδοξος εισαγωγέας θα πρέπει να διαθέτει υψηλό κεφάλαιο κίνησης, καθώς επίσης να είναι έτοιμος να αναλάβει υψηλό κίνδυνο, σε περίπτωση που οι τιμές κινηθούν καθοδικά (π.χ. στο δίμηνο που θα μεσολαβήσει μέχρι να πουλήσει τα προϊόντα του).

### **Εξαγωγές πετρελαιοειδών προϊόντων**

Μπορεί η εγχώρια κατανάλωση βενζίνης να παρουσίαζε κάποιους μήνες του 2010 διψήφια ποσοστιαία μείωση και η εν γένει κατανάλωση πετρελαιοειδών στη διάρκεια του έτους να σημείωσε πρωτοφανή για τα τελευταία χρόνια κάμψη, αφού μειώθηκαν συγχρόνως η μεταποιητική βιομηχανική παραγωγή και η παραγωγή ηλεκτρισμού, αλλά ο βιομηχανικός κλάδος των επιχειρήσεων παραγωγών πετρελαίου, στον οποίο κυριαρχούν οι εταιρείες διύλισης αργού πετρελαίου Ελληνικά Πετρέλαια και Motor Oil, κάθε άλλο παρά «γονάτισε» το 2010.

Παρά τις προβλέψεις περί του αντιθέτου, κατόρθωσε να αυξήσει - και μάλιστα κατά 5,7% - τον όγκο της παραγωγής του, η οποία ανήλθε σε επίπεδα περίπου 11% υψηλότερα από τα αντίστοιχα του έτους 2005. Κι αυτό, ενώ κατά το πρώτο τετράμηνο η παραγωγή ήταν μειωμένη κατά 4% σε ετήσια βάση.

Η ανάκαμψη των επόμενων μηνών, με επιδόσεις που έφτασαν το +6,3% τον Μάιο, το +15,9% τον Ιούνιο και εν τέλει το +5,1% τον Δεκέμβριο, επέτρεψε στον κλάδο να αντισταθμίσει και με το παραπάνω την απογοητευτική εξέλιξη της εγχώριας ζήτησης. Το οφείλει αυτό, ως ένα βαθμό καθόλου αμελητέο, στις απεργίες των εργαζομένων στα διυλιστήρια της Γαλλίας και στο γεγονός ότι η Ευρώπη παραμένει ελλειμματική στην παραγωγή ντίζελ μηδενικού θείου, που είναι σε θέση να παράγουν πλέον σε μεγάλες ποσότητες οι δύο ελληνικές βιομηχανίες παραγωγών πετρελαίου.



Ο όγκος της παραγωγής του κλάδου τον μήνα Οκτώβριο, στη διάρκεια του οποίου «πάγωσε» η παραγωγή πετρελαιοειδών στη Γαλλία λόγω των απεργιών, παρουσίασε τη μεγαλύτερη αύξηση που έχει καταγράψει ποτέ ο κλάδος, τουλάχιστον όσο θυμούνται τα σημερινά στελέχη των επιχειρήσεων: αυξήθηκε κατά 17,8%.

Αλλά και η ανάπτυξη της Κίνας συνέβαλε σημαντικά στη διεύρυνση της παραγωγής του κλάδου. Ο κινεζικός κολοσσός PetroChina αγόρασε αρκετά φορτία ελληνικών καυσίμων τον χρόνο που πέρασε. Αναλόγως συνέβαλε η ανάπτυξη της γειτονικής Τουρκίας, η οποία, όπως προκύπτει από δηλώσεις στελεχών του κλάδου, απορρόφησε σημαντικές ποσότητες καυσίμων ελληνικής παραγωγής. Πολύ σημαντικός ήταν, εξάλλου, για ακόμη μία χρονιά, ο όγκος των ελληνικών καυσίμων που διοχετεύθηκε σε αεροπλανοφόρα και άλλα πλοία του Αμερικανικού Στόλου. Όπως και η Λιβύη, το αμερικανικό Δημόσιο, κατ' ουσίαν, το 2010 ήταν ένας από τους μεγαλύτερους πελάτες της ελληνικής βιομηχανίας παραγωγών πετρελαίου.

«Προκύπτει σαφής αύξηση των εξαγωγών του κλάδου» αναφέρει αρμόδιος παράγων της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής, ο οποίος αφήνει να εννοηθεί ότι, με βάση προσωρινά στοιχεία, σημειώθηκε διψήφια ποσοστιαία αύξησή τους στο σύνολο του έτους. Η εξέλιξη αυτή, σε συνδυασμό με τη θεαματική άνοδο των τιμών των προϊόντων του κλάδου, λόγω της εκτίναξης των διεθνών τιμών του αργού πετρελαίου, δεν αφήνει αμφιβολία ότι το 2010 σημειώθηκε ρεκόρ εξαγωγών των καυσίμων ελληνικής παραγωγής.

Η παραγωγή προϊόντων πετρελαίου είχε παρουσιάσει οριακή μείωση (κατά 0,1%) το 2009. Προφανώς, οι μεταβολές που σημειώθηκαν πέρυσι στην παραγωγή του κλάδου αντανακλούν αφενός την περιστολή της εγχώριας ζήτησης και, αφετέρου, τη διεύρυνση της ζήτησης εξωτερικού και των διεθνών πωλήσεων/εξαγωγών των ελληνικών διυλιστηρίων όχι μόνο σε άλλες χώρες, αλλά και στους τομείς της διεθνούς ναυτιλίας και της διεθνούς αεροπορίας.

«Οι εξαγωγές μας αυξήθηκαν σημαντικά το 2010 και ανήλθαν στο 21% του συνολικού όγκου των πωλήσεων», δηλώνει υψηλόβαθμο στέλεχος των Ελληνικών Πετρελαίων, που αποτελούν τη μεγαλύτερη επιχείρηση του τομέα και αναμένεται να επιδιώξουν εντονότερη διεθνή εμπορική δραστηριότητα το 2011 και τα επόμενα χρόνια, καθώς θα ολοκληρώνεται ο εκσυγχρονισμός των παραγωγικών μονάδων τους με το γιγαντιαίο επενδυτικό πρόγραμμα που υλοποιούν στα διυλιστήριά τους στην Ελευσίνα, τη Θεσσαλονίκη, αλλά και τον Ασπρόπυργο.

Η άνοδος του όγκου της παραγωγής του κλάδου μετά το πρώτο τετράμηνο του έτους οφείλεται ασφαλώς, σε σημαντικό ποσοστό ίσως, στο γεγονός ότι από τον Ιούνιο η Motor Oil, η οποία παραδοσιακά αποτελεί τον μεγαλύτερο εξαγωγέα και το 2009 είχε αντλήσει σχεδόν το 50% των εσόδων της από την εξαγωγική της δραστηριότητα, έθεσε σε λειτουργία νέα μονάδα απόσταξης αργού πετρελαίου, δυναμικότητας 60.000 βαρελιών ημερησίως, αυξάνοντας κατά 25% την παραγωγική δυναμικότητα του διυλιστηρίου της στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας.

«Αξιοποιήσαμε σε ακόμη μεγαλύτερο βαθμό, κατά το 2010, τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα και τον πάγιο εξαγωγικό προσανατολισμό του διυλιστηρίου και της εταιρείας μας, διευρύνοντας τις εξαγωγές», αναφέρει υψηλά ιστάμενος παράγων της εταιρείας.

Άνοδο του όγκου παραγωγής την περίοδο Ιανουαρίου - Δεκεμβρίου 2010, σε σύγκριση με την ίδια χρονική περίοδο του 2009, παρουσίασαν και οι τέσσερις κατηγορίες προϊόντων του κλάδου των παραγώγων πετρελαίου, όπως αυτές προσδιορίζονται από την Ελληνική Στατιστική Αρχή.

Σύμφωνα με τα σχετικά στοιχεία, κατά την εξεταζόμενη περίοδο αυξήθηκαν κατά 7,84% η παραγωγή αμόλυβδης βενζίνης, κατά 7,37% η παραγωγή αεριελαίων, κατά 3,3% η παραγωγή μαζούτ και κατά 4,72% η παραγωγή της κηροζίνης.

Η παραγωγή του κλάδου των παραγώγων πετρελαίου αντιστοιχεί κατά την Ε.Σ.Υ.Ε., σύμφωνα με έρευνα που είχε διεξαχθεί το 2005, στο 11,3% της συνολικής παραγωγής της ελληνικής μεταποιητικής βιομηχανίας. Η άνοδος της όμως κατά 10,8% την τελευταία πενταετία, σε συνδυασμό με την πτώση της συνολικής μεταποιητικής παραγωγής το ίδιο χρονικό διάστημα, σημαίνει ότι το μερίδιο του κλάδου είναι πλέον ακόμη μεγαλύτερο.

#### ΕΛΛΑΔΑ

| <b>ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ</b>              | <b>2004</b> | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> | <b>2008</b> |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Αργό πετρέλαιο</b>         | 28.352,00   | 27.346,00   | 30.001,00   | 29.994,00   | 12.681,00   |
| <b>Αέριο και πετρέλαιο</b>    | 5.767,00    | 5.957,00    | 4.802,00    | 3.070,00    | 1.373,00    |
| <b>Κηροζίνη</b>               | 225,00      | 231,00      | 352,00      | 277,00      | 129,00      |
| <b>Βενζίνη για αυτοκίνητα</b> | 979,00      | 865,00      | 677,00      | 596,00      | 307,00      |
| <b>Νάφθα</b>                  | 113,00      | 40,00       | 0,00        | 0,00        | 22,00       |
| <b>Βαρύ μαζούτ</b>            | 342,00      | 304,00      | 360,00      | 393,00      | 44,00       |
| <b>ΕΞΑΓΩΓΕΣ</b>               | <b>2004</b> | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> | <b>2008</b> |
| <b>Αργό πετρέλαιο</b>         | 1.624,00    | 1.836,00    | 2.108,00    | 2.112,00    | 1.040,00    |
| <b>Αέριο και πετρέλαιο</b>    | 1.012,00    | 1.219,00    | 2.067,00    | 1.848,00    | 738,00      |
| <b>Κηροζίνη</b>               | 596,00      | 847,00      | 714,00      | 804,00      | 291,00      |
| <b>Βενζίνη για αυτοκίνητα</b> | 1.149,00    | 782,00      | 809,00      | 911,00      | 264,00      |
| <b>Νάφθα</b>                  | 471,00      | 187,00      | 184,00      | 138,00      | 57,00       |
| <b>Βαρύ μαζούτ</b>            | 619,00      | 366,00      | 595,00      | 256,00      | 328,00      |

**Πηγή:** European Commission Energy

## 2.5 Θεσμικό πλαίσιο κλάδου πετρελαίου

Η Ελληνική αγορά πετρελαιοειδών ρυθμίζεται με το Νόμο 3054/2002 (όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 3335/2005) και τον σχετικό Κανονισμό Αδειών.

Στην αγορά δραστηριοποιούνται :

- **2** εταιρείες δύλισης με 4 διυλιστήρια
- **19** εταιρείες εμπορίας με άδεια Α με εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διακίνησης ανά την Ελλάδα.
- **25** εταιρείες με άδεια Β1 ή/ και Β2 για ναυτιλιακά ή/ και αεροπορικά καύσιμα με ευκολίες ανεφοδιασμού πλοίων σε λιμάνια και με σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών σε περίπου 25 αεροδρόμια. Από αυτές τις εταιρείες, οι 12 διαθέτουν και άδεια τύπου Α.
- **25** εταιρείες με άδεια Γ – δηλαδή εμπορίας Υγραερίου με εγκαταστάσεις ή/ και εμφιαλωτήρια υγραερίων. Από αυτές τις εταιρείες, οι 3 διαθέτουν και άδεια τύπου Α.
- **20** εταιρείες με άδεια Δ – δηλαδή εμπορίας Ασφάλτου. Από αυτές τις εταιρείες, οι 6 διαθέτουν και άδεια τύπου Α.
- **1** εταιρεία με Άδεια Μεταφοράς με Αγωγό που δραστηριοποιείται στη μεταφορά Jet fuels από τα διυλιστήρια στον αερολιμένα Ε. Βενιζέλος.
- περίπου **8.200** (που η πλειοψηφία τους φέρει σήματα εταιρειών). Στην Ελλάδα αντιστοιχεί 1 πρατήριο ανά 1.400 κατοίκους, ενώ ο μέσος όρος της Ε.Ε. είναι 1 πρατήριο ανά 3.800 κατοίκους.
- περίπου **2.000** Πωλητές πετρελαίου θέρμανσης
- Για τη διακίνηση των καυσίμων χρησιμοποιούνται :
- δίκτυο σωληναγωγών – pipelines
- περίπου **1.300** βυτιοφόρα Δημόσιας Χρήσης
- περίπου **500** βυτιοφόρα Ιδιωτικής Χρήσης των εταιρειών εμπορίας
- περίπου **8.600** μικρά βυτιοφόρα Ιδιωτικής Χρήσης διανομής θέρμανσης

### Ο Νόμος 3054/02 :

- Αρχές πετρελαϊκής πολιτικής (άρθρο 2)
- Άδειες (άρθρο 4)

- Άδεια διύλισης (άρθρο 5)
- Άδεια εμπορίας (άρθρο 6)
- Άδεια λιανικής εμπορίας (άρθρο 7)
- Άδεια μεταφοράς με αγωγό (άρθρο 8)
- Εμφιάλωση υγραερίων (άρθρο 9)
- Δικαιώματα χρήσης και πρόσβαση (άρθρο 10)
- Τήρηση λογαριασμών από κατόχους αδειών και καταγραφή στοιχείων δραστηριοτήτων
- Υποχρεώσεις τήρησης αποθεμάτων ασφαλείας
- Διαχείριση κρίσεων εφοδιασμού σε υγρά καύσιμα
- Κανονισμός αδειών
- Γενικές διατάξεις
- Ποινικές κυρώσεις
- Διοικητικές κυρώσεις
- Μηχανισμοί ελέγχου και εποπτείας αγοράς
- Ειδικός λογαριασμός πετρελαιοειδών
- Τιμές πετρελαιοειδών προϊόντων
- Κανόνες ασφαλείας
- Ωράριο πρατηρίων υγρών καυσίμων

Γενικά ο νόμος αυτός στα άρθρα του ορίζει τα εξής :

Με το **άρθρο 1** του διατυπώνεται ο σκοπός του νομοθετήματος που είναι η ρύθμιση θεμάτων πετρελαϊκής πολιτικής της χώρας και ορίζεται ότι η διύλιση, εμπορία, μεταφορά και αποθήκευση αργού πετρελαίου και πετρελαιοειδών προϊόντων διενεργούνται σύμφωνα με τους κανόνες του νόμου αυτού και εξυπηρετούν το δημόσιο συμφέρον.

Με το **άρθρο 2** ορίζεται ότι το κράτος χαράσσει την πετρελαϊκή πολιτική της χώρας προς εξυπηρέτηση του γενικού συμφέροντος στο πλαίσιο του άρθρου 106, παρ. 1, 2 και 3 του Συντάγματος, ενώ σε σχέση με τον μέχρι τότε ισχύοντα Νόμο, ορίζει ότι το κράτος είναι υπεύθυνο για την εύρυθμη λειτουργία της αγοράς πετρελαίου και την εποπτεία τήρησης των κανόνων του υγιούς ανταγωνισμού.

Στο **άρθρο 3** δίδονται οι αναγκαίοι ορισμοί για την ερμηνεία των διατάξεων του Νόμου, ενώ ορίζονται οι 6 κατηγορίες στις οποίες κατατάσσονται τα προϊόντα διύλισης του αργού πετρελαίου, ελαφρά κλάσματα, μεσαία κλάσματα, βαρέα κλάσματα, άσφαλτος, υγραέρια και άλλα προϊόντα (νάφθα, κωκ, θείο, κήρος κ.λ.π.).

Στο **άρθρο 4** προβλέπεται ότι η άσκηση των δραστηριοτήτων διύλισης, εμπορίας, λιανικής εμπορίας, μεταφοράς με αγωγό πετρελαιοειδών προϊόντων και εμφιάλωσης υγραερίων επιτρέπεται μόνον εφόσον έχει χορηγηθεί η αντίστοιχη άδεια. Όλες οι άδειες χορηγούνται με απόφαση του υπουργού Ανάπτυξης, εκτός των αδειών λιανικής εμπορίας πετρελαιοειδών προϊόντων και εμφιάλωσης υγραερίων που χορηγούνται από την Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση. Η χορήγηση των αδειών για κάθε κατηγορία γίνεται με βάση το άρθρο 14 του ίδιου νόμου, όπου θεσπίζεται ο κανονισμός αδειών και ρυθμίζονται οι απαραίτητες προϋποθέσεις και οι επιμέρους λεπτομέρειες από τον υπουργό Ανάπτυξης μετά και από τη γνώμη της Ρ.Α.Ε.

Το **άρθρο 5** προβλέπει ότι η άδεια διύλισης χορηγείται μόνο σε νομικά πρόσωπα με τη μορφή της ανώνυμης εταιρείας ή άλλης αντίστοιχης μορφής που εδρεύει σε κράτος μέλος της Ε.Ε. και στη συνέχεια, ορίζει ότι ο κάτοχος αυτής της άδειας μπορεί να πωλεί τα προϊόντα του σε κατόχους άδειας εμπορίας, σε προμηθευτικούς συνεταιρισμούς ή κοινοπραξίες πρατηρίων υγρών καυσίμων και υγραερίου κίνησης, σε Μεγάλους Τελικούς Καταναλωτές και στις Ένοπλες Δυνάμεις. Ο κάτοχος της άδειας αυτής έχει τη δυνατότητα να εμπορεύεται αργό πετρέλαιο και άλλα πετρελαιοειδή προϊόντα, ωστόσο θα πρέπει να διαθέτει κατάλληλους αποθηκευτικούς χώρους.

Στο **άρθρο 6** ορίζεται ότι η άδεια εμπορίας αργού πετρελαίου και πετρελαιοειδών προϊόντων χορηγείται σε νομικά πρόσωπα που έχουν τις ίδιες ιδιότητες μ' αυτές των νομικών προσώπων του άρθρου 5. Ο κάτοχος της άδειας αυτής μπορεί να διαθέτει τα προϊόντα του σε όσους έχουν άδεια εμπορίας ή λιανικής εμπορίας ή σε τελικούς καταναλωτές με ίδιους αποθηκευτικούς χώρους. Συγκεκριμένα, στην παράγραφο 4 του άρθρου θεσπίζονται οι κατηγορίες προϊόντων για τις οποίες χορηγούνται ξεχωριστές άδειες, οι οποίες αντικατέστησαν τις κατηγορίες προϊόντων του Ν. 1751/85.

Οι κατηγορίες αυτές είναι οι παρακάτω :

**A.** Άδεια εμπορίας πετρελαιοειδών προϊόντων. Στην άδεια αυτή δεν περιλαμβάνεται η εμπορία ναυτιλιακών και αεροπορικών καυσίμων, υγραερίων και ασφάλτου.

**B1.** Άδεια εμπορίας αφορολόγητων ναυτιλιακών καυσίμων

**B2.** Άδεια εμπορίας αφορολόγητων αεροπορικών καυσίμων

**Γ.** Άδεια εμπορίας υγραερίων

**Δ.** Άδεια εμπορίας ασφάλτου

Στο ίδιο άρθρο παρουσιάζονται οι απαιτήσεις για την χορήγηση εμπορίας πετρελαιοειδών. Οι απαιτήσεις αυτές διακρίνονται στο ελάχιστο εταιρικό κεφάλαιο, στη διαθεσιμότητα των αποθηκευτικών χώρων και των μεταφορικών μέσων.

- Το ελάχιστο εταιρικό κεφάλαιο που απαιτείται για την κάθε κατηγορία είναι:

|                             |                |
|-----------------------------|----------------|
| Για την άδεια κατηγορίας Α  | 2.000.000 ΕΥΡΩ |
| Για την άδεια κατηγορίας Β1 | 800.000 ΕΥΡΩ   |
| Για την άδεια κατηγορίας Β2 | 800.000 ΕΥΡΩ   |
| Για την άδεια κατηγορίας Γ  | 800.000 ΕΥΡΩ   |
| Για την άδεια κατηγορίας Δ  | 800.000 ΕΥΡΩ   |
- Οι αποθηκευτικοί χώροι πρέπει να είναι ιδιόκτητοι ή και μισθωμένοι για ένα τουλάχιστον χρόνο από την έναρξη ισχύος της άδειας, γεγονός που πρέπει να αποδεικνύεται και εγγράφως .

Οι χώροι αυτοί πρέπει να πληρούν και να τηρούν τις προβλεπόμενες από τις κείμενες διατάξεις προδιαγραφές και να διαθέτουν τον κατάλληλο τεχνικό εξοπλισμό για την ασφαλή αποθήκευση και διακίνηση των προϊόντων. Ειδικότερα, ο ελάχιστος όγκος αποθηκευτικών χώρων κατά κατηγορία άδειας εμπορίας ορίζεται ως εξής:

- |                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| Για την άδεια κατηγορίας Α  | 13.000 κυβικά μέτρα |
| Για την άδεια κατηγορίας Β1 | 5.000 κυβικά μέτρα  |
| Για την άδεια κατηγορίας Β2 | 5.000 κυβικά μέτρα  |
| Για την άδεια κατηγορίας Γ  | 500 κυβικά μέτρα    |
| Για την άδεια κατηγορίας Δ  | 2.000 κυβικά μέτρα  |
- Η διαθεσιμότητα των μεταφορικών μέσων (βυτιοφόρα οχήματα ή πλωτά μέσα) θα πρέπει να εξασφαλίζουν την ομαλή τροφοδοσία της αγοράς και την ομαλή και συνεχή διακίνηση μέρους των προϊόντων που εμπορεύεται ο κάτοχος της άδειας. Με απόφαση των υπουργών Ανάπτυξης και Μεταφορών και Επικοινωνιών ή προκειμένου για ναυτιλιακά καύσιμα των υπουργών Ανάπτυξης και Εμπορικής Ναυτιλίας, ρυθμίζεται η σχέση του όγκου πωλήσεων με τον αριθμό και τη δυναμικότητα των Ι.Χ. βυτιοφόρων οχημάτων ή πλωτών μέσων που δύναται να έχει στην κατοχή του ο κάτοχος της άδειας, το ειδικό σήμα και κάθε άλλο σχετικό θέμα.

Τέλος ορίζεται σύμφωνα με το άρθρο ότι ο κάτοχος της άδειας εφόσον εμπορεύεται υγραέριο σε φιάλες θα πρέπει να διαθέτει 50.000 επαναπληρούμενες φιάλες υγραερίου, οι οποίες θα φέρουν με ανεξίτηλο τρόπο την επωνυμία και τα σήματα του κατόχου της άδειας που τις διακινεί..

Στις υπόλοιπες παραγράφους του άρθρου ορίζονται μεταξύ άλλων οι επιπρόσθετες προϋποθέσεις που θα πρέπει να πληρούν οι αποθηκευτικοί χώροι του κατόχου της άδειας και οι διατάξεις που υποχρεούται να ακολουθεί σύμφωνα με το άρθρο 17 ιδίου του νόμου.

Το **άρθρο 7** ορίζει ότι η άδεια λιανικής εμπορίας χορηγείται σε φυσικά ή νομικά πρόσωπα οποιασδήποτε μορφής, σε αντίθεση μ'αυτά που ορίζουν τα άρθρα 5 και 6 του συγκεκριμένου νόμου. Οι κάτοχοι της άδειας λιανικής εμπορίας προμηθεύονται τα προϊόντα τους μόνο από τους κατόχους άδειας εμπορίας και έχουν την αποκλειστική ευθύνη για την διακίνηση και διάθεση των προϊόντων τους σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 17 του νόμου αυτού. Η άδεια διακρίνεται στις εξής επιμέρους κατηγορίες :

- πρατηρίου πώλησης υγραερίων αποκλειστικά για κίνηση οχημάτων.
- μεταπωλητή πετρελαίου θέρμανσης που προορίζεται για καταναλωτές και
- διανομής εμφιαλωμένου υγραερίου.

Προβλέπεται η δυνατότητα σύστασης προμηθευτικών συνεταιρισμών ή κοινοπραξιών από τους κατόχους αδειών λιανικής εμπορίας πρατηρίων βενζίνης ή υγρών καυσίμων προκειμένου να λάβουν υπουργική άδεια για την απευθείας προμήθεια από τα διυλιστήρια.

Τα άρθρα **8 και 9** αφορούν στις άδειες μεταφοράς με αγωγό και εμφιάλωσης υγραερίων.

Το **άρθρο 10** καθιερώνει το δικαίωμα των κατόχων αδειών διύλισης, εμπορίας, καθώς και των μεγάλων τελικών καταναλωτών και των προμηθευτικών συνεταιρισμών πρατηρίων υγρών καυσίμων ή υγραερίου κίνησης να έχουν πρόσβαση σε αποθηκευτικούς χώρους των διυλιστηρίων ή κατόχων άδειας εμπορίας εφόσον αυτές πιστοποιούνται ως αποθήκες τήρησης αποθεμάτων ασφαλείας. Το άρθρο προβλέπει τον τρόπο υπολογισμού του ανταλλάγματος για την πρόσβαση στους αποθηκευτικούς χώρους, ενώ ανάλογη ρύθμιση υπάρχει και για την πρόσβαση σε αγωγό κατόχου άδειας μεταφοράς με αγωγό.

Το **άρθρο 11** υποχρεώνει τους κατόχους αδειών να τηρούν ετήσιους λογαριασμούς ξεχωριστά για κάθε άδεια. Παράλληλα, προβλέπει η έκδοση υπουργικής απόφασης για τη διαδικασία κατάρτισης δελτίων συλλογής στοιχείων και πληροφοριών σχετικά με την άσκηση δραστηριότητας στην αγορά πετρελαίου.

Το **άρθρο 12** ρυθμίζει τις υποχρεώσεις σχετικά με την τήρηση των αποθεμάτων ασφαλείας. Γενικά, τα αποθέματα ασφαλείας θα πρέπει να τηρούνται εντός της Ελληνικής Επικράτειας για κάθε κατηγορία πετρελαιοειδών προϊόντων, προκειμένου να καλύπτονται οι ανάγκες της εσωτερικής αγοράς σε περιόδους κρίσης εφοδιασμού καυσίμων στα πλαίσια και των διεθνών υποχρεώσεων της χώρας. Για την τήρηση αποθεμάτων ασφαλείας εφαρμόζεται η διάκριση σε 3 κατηγορίες : ελαφρά, μεσαία και βαρέα κλάσματα. Σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου του νόμου υπόχρεοι για την τήρηση των αποθεμάτων ασφαλείας ανεξάρτητα από το είδος της άδειας που κατέχουν είναι :

- Όσοι εισάγουν αργό πετρέλαιο, πετρελαιοειδή ή ημικατεργασμένα προϊόντα προς κατανάλωση στην εγχώρια αγορά.
- Οι μεγάλοι καταναλωτές που εισάγουν πετρελαιοειδή προϊόντα για ίδια κατανάλωση.

Όλοι οι παραπάνω είναι υποχρεωμένοι να διατηρούν αποθέματα ασφαλείας ύψους 90/365 των καθαρών εισαγωγών που πραγματοποίησαν κατά το προηγούμενο ημερολογιακό έτος. Το ύψος αυτό μπορεί να μεταβληθεί με απόφαση του υπουργού Ανάπτυξης, λαμβανομένων υπόψη και των διεθνών υποχρεώσεων της χώρας.

Οι αποθηκευτικοί χώροι που τηρούνται τα αποθέματα ασφαλείας θα πρέπει να έχουν πιστοποιηθεί ως αποθήκες τήρησης αποθεμάτων ασφαλείας σύμφωνα με τον κανονισμό τήρησης αποθεμάτων ασφαλείας. Οι υπόχρεοι μπορούν να αναθέτουν σε τρίτο μέρος ή το σύνολο της υποχρέωσης που απαιτείται να τηρούν έναντι ανταλλάγματος. Τέλος, με απόφαση του υπουργού Ανάπτυξης, μετά από γνώμη της Ρ.Α.Ε., εκδίδεται ο κανονισμός τήρησης αποθεμάτων ασφαλείας, ο οποίος περιέχει τους όρους με τους οποίους ασκείται η εποπτεία και διενεργείται έλεγχος και κάθε σχετική λεπτομέρεια, ιδίως σχετικά με την πιστοποίηση των αποθηκών τήρησης των αποθεμάτων ασφαλείας.

Το **άρθρο 13** προβλέπει τη σύσταση Επιτροπής Διαχείρισης Κρίσεων Εφοδιασμού Υγρών Καυσίμων που καταρτίζει και εισηγείται μέτρα για την αντιμετώπιση τέτοιων κρίσεων και ελέγχει την εφαρμογή τους. Η επιτροπή αυτή έχει ως πρόεδρο τον γενικό γραμματέα του υπουργείου Ανάπτυξης και αποτελείται από τον πρόεδρο της Ρ.Α.Ε., υπηρεσιακούς παράγοντες των εμπλεκόμενων υπουργείων και εκπροσώπους όλων των κατόχων άδειας διύλισης, καθώς και εκπροσώπους του κλάδου εμπορίας και λιανικής εμπορίας.

Το **άρθρο 14** προβλέπει τα θέματα που θα ρυθμίζονται με τον Κανονισμό αδειών για το οποίο έγινε λόγος στα άρθρα 4,5,6 και 7.

Το **άρθρο 15** ρυθμίζει διάφορα θέματα μεταξύ των οποίων είναι η δυνατότητα απευθείας εισαγωγής πετρελαιοειδών από τους μεγάλους καταναλωτές, οι αποθηκευτικοί χώροι, το φορολογικό καθεστώς των λειτουργικών αποθεμάτων κ.λ.π.



Το άρθρο **16 και 17** προβλέπουν ποινικές και διοικητικές κυρώσεις για τους παραβάτες των διατάξεων του Νόμου αυτού. Ποσοστό ίσο με 20% επί των επιβαλλόμενων διοικητικών προστίμων αποτελεί πόρο του Ειδικού Λογαριασμού Πετρελαιοειδών του άρθρου 20 του Νόμου αυτού.

Το **άρθρο 18** προβλέπει τη σύσταση και τις αρμοδιότητες των Κλιμακίων Ελέγχου Διακίνησης και Αποθήκευσης Καυσίμων (Κ.Ε.Δ.Α.Κ.) που θα λειτουργούν στο υπουργείο Ανάπτυξης. Τα μέλη τους τοποθετούνται για ένα χρόνο και δεν μπορούν να τοποθετηθούν ξανά πριν την πάροδο έτους από τη λήξη της προηγούμενης θητείας τους.

Το **άρθρο 19** αφορά στη σύσταση ειδικού λογαριασμού χρηματοδότησης εταιρειών εμπορίας πετρελαιοειδών για μεταφορές καυσίμων στις προβληματικές περιοχές της χώρας και θεσπίζεται εισφορά τουλάχιστον 1% επί της προ εισφορών και φόρων αξίας των πετρελαιοειδών προϊόντων που διακινούν οι κάτοχοι αδειών δύλισης, εμπορίας και οι προμηθευτικοί συνεταιρισμοί. Από το λογαριασμό αυτό χρηματοδοτούνται οι κάτοχοι αδειών εμπορίας και λιανικής εμπορίας που καλύπτουν ανάγκες σε πετρελαιοειδή των προβληματικών περιοχών της χώρας, οι λειτουργικές ανάγκες του υπουργείου Ανάπτυξης για ερευνητικούς σκοπούς, καθώς για την κάλυψη δαπανών των κλιμακίων ελέγχου του άρθρου 18 και για άλλους σκοπούς.

Το **άρθρο 20** προβλέπει τον τρόπο διαμόρφωσης των τιμών των πετρελαιοειδών προϊόντων στην εγχώρια αγορά. Το άρθρο αυτό προσδιορίζει ότι οι τιμές είναι πλήρως απελευθερωμένες και διαμορφώνονται ελεύθερα από τις εταιρείες εμπορίας. Ωστόσο, για λόγους προστασίας του ανταγωνισμού τα διυλιστήρια γνωστοποιούν στο υπουργείο Ανάπτυξης τον τρόπο προσδιορισμού των ex factory τιμών τους οι δε εταιρείες εμπορίας τις πραγματικές τιμές στις οποίες διαθέτουν τα προϊόντα τους στους πρατηριούχους. Τέλος, το κράτος εξακολουθεί να διατηρεί το δικαίωμα να επιβάλει σε εθνικό ή τοπικό ανώτατες τιμές πώλησης στον καταναλωτή (Α.Τ.Κ.) για όλα ή ορισμένα από τα πετρελαιοειδή προϊόντα. Η ισχύς της παραπάνω απόφασης διαρκεί όσο αυτό επιβάλλεται από τις συνθήκες της αγοράς και πάντως για διάστημα έως και 2 μήνες για κάθε φορά. Ο καθορισμός των ανωτάτων τιμών πώλησης γίνεται με βάση τα χαρακτηριστικά που παρουσιάζονται στη παράγραφο 3 του άρθρου.

Στα **άρθρα 21 και 22** θεσπίζονται οι κανόνες ασφαλείας και το ωράριο των πρατηρίων υγρών καυσίμων.

Το **άρθρο 23** περιλαμβάνει μεταβατικές διατάξεις και ιδιαίτερα, σχετικά με τις ως σήμερα ισχύουσες άδειες. Ορίζει, επίσης, ότι οι σήμερα λειτουργούσες εταιρείες εμπορίας λαμβάνουν απευθείας από το Νόμο αυτό τη σχετική άδεια εμπορίας, χωρίς βέβαια να θίγεται η υποχρέωση συμμόρφωσης τους προς τις υποχρεώσεις που θεσπίζει ο Νόμος αυτός και ο Κανονισμός Αδειών.

Τέλος, τα **άρθρα 24 και 28** ορίζουν ότι από την 01/10/2003 τίθεται σε ισχύ ο Ν. 3054/02 και ταυτόχρονα οι διατάξεις του βασικού νόμου της αγοράς πετρελαιοειδών

1751/85, εκτός των σημείων όπου γίνεται αναφορά για διατήρηση των διατάξεων του τελευταίου<sup>22</sup>.

---

<sup>22</sup> Καλαντζής Φώτης, σελ. 165-171